



**BANK SPÓŁDZIELCZY W ŻORACH**

---

**Informacja o charakterze  
jakościowym i ilościowym  
dotycząca adekwatności  
kapitałowej Banku  
Spółdzielczego w Żorach  
za 2020 rok**

---

**BANK SPÓŁDZIELCZY W ŻORACH**

44-240 Żory; ul. Męczenników Oświęcimskich 28

Sąd Rejonowy w Gliwicach, X Wydział Gospodarczy KRS

KRS: 0000117790 NIP: 6510004632

tel./fax.: (032) 43 42 725, 43 43 405 [www.bszory.pl](http://www.bszory.pl) e-mail: [sekretariat@bszory.pl](mailto:sekretariat@bszory.pl)

## Spis treści

1. Wstęp, str. 3
2. Cele, strategię lub polityki zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, str. 4
  - 2.1. Opis procesów zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, str. 4
  - 2.2. Przyjęte przez Bank rozwiązania organizacyjne w procesie zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, w tym informacje na temat uprawnień i statusu poszczególnych komórek organizacyjnych lub innych odpowiednich rozwiązań w tym względzie, str. 8
  - 2.3. Opis systemów identyfikacji, pomiaru i raportowania poszczególnych rodzajów ryzyk, str. 10
  - 2.4. Zasady polityki stosowania zabezpieczeń i ograniczania ryzyka oraz procesy monitorowania skuteczności zabezpieczeń i metod redukcji ryzyka, str. 10
3. Podstawowe informacje podlegające ogłoszeniu, str. 11
  - 3.1. Liczba stanowisk dyrektorskich zajmowanych w Banku przez Członków Zarządu, str. 11
  - 3.2. Polityka rekrutacji dotycząca wyboru Członków Zarządu Banku oraz rzeczywistego stanu ich wiedzy, umiejętności i wiedzy specjalistycznej, str. 11
  - 3.3. Strategia w zakresie zróżnicowania u odniesieniu do wyboru Członków Zarządu Banku, jego celów i wszelkich odpowiednich zadań określonych w tej polityce oraz zakresu, w jakim te cele i zadania zostały zrealizowane, str. 11
  - 3.4. Posiadanie (bądź nie) przez Bank oddzielnego komitetu ds. ryzyka oraz liczby posiedzeń komitetu, które się odbyły, str. 12
  - 3.5. Opis systemu kontroli wewnętrznej, str. 12
  - 3.6. Opis przepływu informacji na temat ryzyka, kierowanych do Zarządu Banku, str. 16
4. Podstawowe informacje na temat funduszy własnych Banku, str. 16
5. Adekwatność kapitałowa, str. 18
  - 5.1. Opis metody stosowanej do oceny adekwatności poziomu kapitału wewnętrznego, str. 18
  - 5.2. Rezultaty stosowanego przez Bank wewnętrznego procesu oceny adekwatności kapitałowej, w tym skład dodatkowych wymogów w zakresie funduszy własnych określonych na podstawie procesu nadzorczego, str. 19
  - 5.3. 8% Kwoty ekspozycji ważonych ryzykiem dla każdej kategorii ekspozycji określonej w art. 112 Rozporządzenia, str. 21
  - 5.4. Wymogi w zakresie funduszy własnych obliczone zgodnie z art. 92 ust. 3 lit. b i c Rozporządzenia, w tym w podziale na ryzyko walutowe i ryzyko rozliczenia, str. 21
  - 5.5. Ryzyko korekty wyceny kredytowej, str. 22
  - 5.6. Wymogi w zakresie funduszy własnych z tytułu ryzyka operacyjnego, str. 22
  - 5.7. Łączna wartość kapitału regulacyjnego, str. 22
  - 5.8. Całkowita kwota ekspozycji na ryzyko, str. 22
6. Informacje dotyczące ekspozycji na ryzyko kredytowe, str. 23
  - 6.1. Definicja ekspozycji przeterminowanych i pozycji o utraconej jakości, str. 23
  - 6.2. Opis strategii przyjętych do ustalania korekt z tytułu szczególnego i ogólnego ryzyka kredytowego, str. 23
  - 6.3. Całkowita kwota ekspozycji po rozliczeniu równoważących się transakcji i bez uwzględniania skutków ograniczenia ryzyka kredytowego, a także średnia kwota ekspozycji w danym okresie z podziałem na klasy ekspozycji, str. 24
  - 6.4. Struktura geograficzna ekspozycji w podziale na klasy ekspozycji, str. 24
  - 6.5. Struktura branżowa ekspozycji lub w podziale według typu kontrahenta w rozbięciu na klasy ekspozycji, w tym określenie ekspozycji wobec MŚP, wraz z dodatkowymi informacjami, str. 25
  - 6.6. Struktura ekspozycji według okresów zapadalności w podziale na klasy ekspozycji, str. 25
  - 6.7. W podziale na istotne branże: ekspozycje z rozpoznaną utratą wartości i przeterminowane, korekty z tytułu szczególnego i ogólnego ryzyka kredytowego, narzuty związane z korektami z tytułu szczególnego i ogólnego ryzyka kredytowego, str. 26
  - 6.8. Kwota ekspozycji o utraconej wartości ekspozycji i ekspozycje przeterminowane, podane oddzielnie, z podziałem na ważne obszary geograficzne, w tym w miarę możliwości kwoty korekty o szczególne i ogólne ryzyko kredytowe związane z każdym obszarem geograficznym, str. 26
  - 6.9. Uzgodnienie zmian korekty o szczególne i ogólne ryzyko kredytowe dla ekspozycji o utraconej wartości, przedstawione oddzielnie. Informacja ta obejmuje: opis rodzajów korekt o szczególne i ogólne ryzyko kredytowe, salda początkowe, kwoty umorzeń należności w ciężar odpisów w danym okresie sprawozdawczym, kwoty rezerw, odpisów aktualizujących, salda końcowe, str. 27
7. Informacje dotyczące ekspozycji na papierach kapitałowych nieuwzględnionych w portfelu handlowym, str. 27
8. Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej przypisane pozycjom nieuwzględnionym w portfelu handlowym, str. 28
9. Informacje dotyczące aktywów wolnych od obciążeń, str. 31
10. Informacje dotyczące korzystania przez Bank z zewnętrznych instytucji oceny wiarygodności kredytowej (ECAI), str. 31
11. Techniki redukcji ryzyka kredytowego, str. 31
12. Informacja w zakresie dźwigni finansowej, str. 32
  - 12.1. Wskaźnik dźwigni, str. 32
  - 12.2. Podział miary ekspozycji całkowitej, jak również uzgodnienie miary ekspozycji całkowitej ze stosowanymi informacjami ujawnianymi w publikowanych sprawozdaniach finansowych, str. 32
  - 12.3. Opis procedur stosowanych w celu zarządzania ryzykiem nadmiernej dźwigni finansowej, str. 32
  - 12.4. Opis czynników, które miały wpływ na wskaźnik dźwigni w okresie, którego dotyczy ujawniony wskaźnik dźwigni, str. 32
13. Bufory kapitałowe, str. 33
14. Informacje dotyczące polityki i praktyk Banku w zakresie wynagrodzeń pracowników, których działalność zawodowa ma istotny wpływ na profil ryzyka, str. 33
15. Ryzyko płynności, str. 35
16. Ryzyko operacyjne, str. 38
17. Ryzyko braku zgodności, str. 40
18. Ryzyko biznesowe, str. 42
19. Ryzyko walutowe, str. 42

## 1. Wstęp

Bank Spółdzielczy w Żorach jest spółdzielnią działającą na podstawie:

- ustawy z dnia 16 września 1982r. (z późniejszymi zmianami) Prawo spółdzielcze,
- ustawy z dnia 29 sierpnia 1997r. (z późniejszymi zmianami) Prawo bankowe,
- ustawy z dnia 7 grudnia 2000r. (z późniejszymi zmianami) o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających.

Bank posiada Statut Banku Spółdzielczego w Żorach, który jest podstawowym aktem regulującym jego strukturę organizacyjną, sposób działania i zadania.

Bank został wpisany do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000117790. Bank posiada REGON o numerze: 000496857 i NIP o numerze: 6510004632.

W 2020 roku Bank prowadził swoją działalność w Centrali Banku w Żorach, Oddziale Banku w Żorach, Oddziale Banku w Suszcu oraz w 3 Punktach Obsługi Klienta zlokalizowanych w Żorach (1 Punkt), w Rybniku (1 Punkt) oraz w Suszcu (1 Punkt) zlikwidowany we wrześniu 2020 roku.

Bank jest zrzeszony z Bankiem Polskiej Spółdzielczości SA mieszczącym się w Warszawie przy ul. Grzybowskiej 81 i działa na terenie całego województwa śląskiego. Bank również jest uczestnikiem Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Organami Banku są:

- 1) Walne Zgromadzenie zastąpione ze względu na ilość członków przez Zebranie Przedstawicieli,
- 2) Rada Nadzorcza,
- 3) Zarząd.

Skład Rady Nadzorczej wg stanu na 31.12.2020 roku:

- 1) Jerzy Herrmann – Przewodniczący,
- 2) Anna Kuczera – Sekretarz,
- 3) Bogusław Kaczmarczyk – Zastępca Przewodniczącego,
- 4) Mocko Felicjan,
- 5) Paweł Kościelny,
- 6) Teresa Wuwer,
- 7) Alicja Szafarczyk,
- 8) Danuta Golda,
- 9) Bronisława Jabłonka.

Skład Zarządu wg stanu na 31.12.2020 roku:

- 1) Waław Tomecki - Prezes Zarządu,
- 2) Bożena Talik – Wiceprezes Zarządu,
- 3) Zbigniew Ciszek – Wiceprezes Zarządu.

Przedmiotem działania Banku Spółdzielczego w Żorach są następujące czynności bankowe:

- 1) przyjmowanie wkładów pieniężnych płatnych na żądanie lub z nadejściem oznaczonego terminu oraz prowadzenie rachunków tych wkładów,
- 2) prowadzenie rachunków bankowych,
- 3) udzielanie kredytów,
- 4) udzielanie gwarancji i potwierdzanie gwarancji bankowych,
- 5) przeprowadzanie bankowych rozliczeń pieniężnych,
- 6) udzielanie pożyczek pieniężnych,
- 7) operacje czekowe i wekslowe,
- 8) wydawanie kart płatniczych oraz wykonywanie operacji przy ich użyciu,
- 9) przechowywanie przedmiotów i papierów wartościowych oraz udostępnianie skrytek sejfowych,
- 10) udzielanie i potwierdzanie poręczeń,
- 11) pośrednictwo w dokonywaniu przekazów pieniężnych oraz rozliczeń w obrocie dewizowym.

Niniejsza informacja została sporządzona zgodnie z zasadami określonymi w:

- 1) Rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 575/2013, z dnia 26 czerwca 2013 r. w sprawie wymogów ostrożnościowych dla instytucji kredytowych i firm inwestycyjnych;
- 2) Rozporządzeniu wykonawczym Komisji 1423/2013 z dnia 20 grudnia 2013r. ustanawiającego wykonawcze standardy techniczne wymogów dotyczących ujawnienia informacji na temat funduszy własnych instytucji;
- 3) Ustawie Prawo bankowe;
- 4) Ustawie o nadzorze makroostrożnościowym nad systemem finansowym i zarządzaniu kryzysowym w systemie finansowym;
- 5) Rekomendacji M – Komisji Nadzoru Finansowego;
- 6) Rekomendacji P – Komisji Nadzoru Finansowego;
- 7) Rozporządzeniu Ministra rozwoju i Finansów w sprawie systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej, polityki wynagrodzeń oraz szczegółowego sposobu szacowania kapitału wewnętrznego;
- 8) Zasadach Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych, wydanych Uchwałą nr 218/2014 Komisji Nadzoru Finansowego;
- 9) Statucie Banku Spółdzielczego w Żorach;
- 10) Polityce informacyjnej Banku Spółdzielczego w Żorach.

## **2. Cele, strategię lub polityki zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka**

### **2.1. Opis procesów zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka**

Podejmowanie ryzyka zmusza Bank do koncentrowania uwagi na powstających zagrożeniach, poszukiwania form obrony przed zagrożeniami i dostosowywania działalności do zmieniających się warunków zewnętrznych. Ostrożnościowe podejmowanie ryzyka, oznacza utrzymywanie racjonalnej równowagi pomiędzy prowadzeniem działalności przychodowej i kontrolowaniem ryzyka. Podstawę formalną procesu zarządzania ryzykiem stanowi „*Strategia zarządzania ryzykami w Banku Spółdzielczym w Żorach*”.

W Banku prowadzony jest proces identyfikacji, pomiaru, limitowania, raportowania i kontroli podejmowanego ryzyka. Bank ocenia ponadto ryzyko wynikające z działalności planowanej do podjęcia w przyszłości.

Do głównych zadań w zakresie zarządzania ryzykiem w Banku należy:

1. Dostarczanie informacji na temat ryzyka i jego profilu,
2. Stosowanie działań profilaktycznych redukujących ryzyko i jego skutki,
3. Monitorowanie dopuszczalnego poziomu ryzyka,
4. Szacowanie wymogów kapitałowych na pokrycie poszczególnych rodzajów ryzyka,
5. Analiza pokrycia wymogów kapitałowych funduszami własnymi,
6. Uwzględnienie efektów pomiaru ryzyka w metodach szacowania wymogów kapitałowych,
7. Agregacja procesów szacowania wymogów kapitałowych z procesami zarządzania ryzykiem w Banku,
8. Raportowanie wyników oceny ryzyk oraz adekwatności kapitałowej Zarządowi oraz w sposób syntetyczny Radzie Nadzorczej,
9. Audyt skuteczności zarządzania ryzykami w Banku,
10. Wykorzystywanie przez Zarząd oraz Radę Nadzorczą wyników kontroli wewnętrznej i audytu do bieżącego zarządzania oraz nadzoru nad zarządzaniem Bankiem.

Bank uznaje za istotne następujące ryzyka:

1. Ryzyko kredytowe,
2. Ryzyko koncentracji zaangażowań,
3. Ryzyko rezydualne,
4. Ryzyko ekspozycji zabezpieczonych hipotecznie,
5. Ryzyko detalicznych ekspozycji kredytowych,
6. Ryzyko płynności,
7. Ryzyko stopy procentowej,
8. Ryzyko kapitałowe,
9. Ryzyko operacyjne,
10. Ryzyko braku zgodności,
11. Ryzyko walutowe,
12. Ryzyko biznesowe
13. Ryzyko nadmiernej dźwigni finansowej.

Bank dokonuje ponadto raz w roku identyfikacji innych obszarów ryzyka towarzyszącego jego działalności w oparciu o „Instrukcję oceny adekwatności kapitałowej Banku Spółdzielczego w Żorach” oraz „Instrukcję kryteria uznawania ryzyk za istotne w Banku Spółdzielczym w Żorach”. W przypadku gdy Bank zidentyfikuje ryzyko jako istotne, wdraża pisemne procedury zarządzania nim, w szczególności zasady polityki i instrukcje oraz dokonuje alokacji kapitału.

Ponadto wyznaczane są limity ograniczające dane ryzyko istotne oraz przeprowadza się testy warunków skrajnych. Ryzyko zostaje objęte obowiązującym w Banku systemem informacji zarządczej (raportowania) oraz kontrolą wewnętrzną.

W ramach obszarów ryzyka uznanych za istotne Bank wyznaczył cele strategiczne, które obejmują:

1. W zakresie ryzyka kredytowego i koncentracji:
  - 1) budowa bezpiecznego, zdywersyfikowanego portfela kredytowego,
  - 2) podejmowanie działań zabezpieczających w obszarze ryzyka pojedynczej transakcji oraz ryzyka portfela,

- 3) działania organizacyjno-proceduralne.
2. W zakresie ryzyka płynności:
  - 1) zapewnienie odpowiedniej struktury aktywów, ze szczególnym uwzględnieniem aktywów długoterminowych,
  - 2) podejmowanie działań (w tym działań marketingowych) w celu utrzymania odpowiedniej do skali działalności stabilnej bazy depozytowej,
  - 3) utrzymanie miar płynności,
  - 4) utrzymanie bufora płynności,
  - 5) działanie w ramach Sytemu Ochrony Instytucjonalnej.
3. W zakresie ryzyka stopy procentowej:
  - 1) zapewnienie odpowiedniej struktury aktywów i pasywów oprocentowanych w celu ograniczania ryzyka bazowego oraz ryzyka przeszacowania,
  - 2) podejmowanie odpowiedniej polityki cenowej (w tym działań marketingowych) w celu utrzymania odpowiedniej do skali działalności stabilnej bazy depozytowej oraz dochodowego portfela kredytowego w celu wypracowania odpowiednich marż,
  - 3) codzienna realizacja polityki stóp procentowej w procesie sprzedaży produktów bankowych.
4. W zakresie ryzyka kapitałowego:
  - 1) zwiększanie wysokości funduszy własnych,
  - 2) odpowiednie kształtowanie struktury bilansu Banku w celu utrzymania planowanego poziomu wymogów kapitałowych,
  - 3) zarządzanie ryzykiem bankowym.
5. W zakresie ryzyka operacyjnego i braku zgodności:
  - 1) określenie podstawowych procesów niezbędnych do zarządzania ryzykiem operacyjnym,
  - 2) prowadzenie i analiza rejestru incydentów i strat z tytułu ryzyka operacyjnego (w tym zawarte są straty z tytułu ryzyka braku zgodności),
  - 3) opracowanie ogólnych zasad zarządzania ryzykiem operacyjnym, w tym zasady identyfikacji, oceny, monitorowania, zabezpieczania i transferu ryzyka operacyjnego,
  - 4) zarządzanie kadrami,
  - 5) określenie docelowego profilu ryzyka operacyjnego, uwzględniającego skalę i profil ryzyka operacyjnego obciążającego Bank,
  - 6) zdefiniowanie tolerancji/apetytu banku na ryzyko operacyjne, w tym wartości progowe sum strat danej klasy zdarzeń w określonym horyzoncie czasowym, oraz określone działania, które bank będzie podejmował w przypadkach, gdy wartości te zostaną przekroczone,
  - 7) przyjęcie założeń dla systemu kontroli wewnętrznej w zakresie ryzyka operacyjnego.
6. W zakresie ryzyka walutowego:
  - 1) zarządzanie ryzykiem walutowym polega m.in. na zawieraniu transakcji o takiej strukturze oraz warunkach, które w najbardziej efektywny sposób zabezpieczają Bank przed potencjalnymi stratami z tytułu zmian kursów walutowych minimalizując związane z nim ryzyko,
  - 2) podstawowym celem Banku jest utrzymywanie pozycji walutowej całkowitej w wysokości nie przekraczającej 1,99% funduszy własnych, która nie wiąże się z koniecznością utrzymywania regulacyjnego wymogu kapitałowego na ryzyko walutowe,
  - 3) strategią Banku jest prowadzenie konserwatywnej polityki w zakresie ryzyka walutowego, tzn. kształtowanie pozycji w granicach nie wiążących się z

koniecznością utrzymywania wymogu kapitałowego, zgodnie z uchwałą KNF w sprawie wyznaczania wymogów kapitałowych banków. Należy podkreślić, że takie podejście nie ogranicza w żaden sposób rozwoju wolumenu transakcji walutowych oferowanych klientom Banku,

- 4) na rynku walutowym, Bank przykłada szczególną uwagę do rozwoju operacji z klientami i prowadzi ciągłe prace nad rozszerzeniem zakresu i udoskonaleniem oferty produktów i usług. Działania swoje opiera w szczególności na uelastycznieniu oferty produktowej, pozwalającej na lepsze zaspokojenie indywidualnych potrzeb klientów adekwatnie do sytuacji rynkowej,
  - 5) zgodnie z profilem biznesowym Banku oraz strukturą jego bazy klientów, szczególny nacisk położono na dopasowywanie oferty produktowej i kanałów zawierania transakcji do potrzeb małych i średnich przedsiębiorstw prowadzących wymianę handlową z zagranicą,
  - 6) w ramach stosowanej polityki ograniczania ryzyka Bank dąży do utrzymywania maksymalnie zrównoważonej pozycji walutowej,
  - 7) pomiar ryzyka walutowego dokonywany jest codziennie. Do wyliczenia ryzyka walutowego wyznaczone są pozycje walutowe dla poszczególnych walut oraz pozycja całkowita dla wszystkich walut łącznie, przeliczone na PLN po kursie średnim NBP. Wyliczenia pozycji dokonywane są zgodnie z obowiązującymi wytycznymi Prezesa Narodowego Banku Polskiego oraz Komisji Nadzoru Finansowego,
  - 8) bank zakłada, że skala działalności walutowej będzie nie znacząca.
7. W zakresie ryzyka biznesowego:
- 1) podstawowym celem zarządzania ryzykiem biznesowym jest niwelowanie skutków błędnego planowania, w ramach strategii oraz planu ekonomiczno-finansowego oraz niwelowanie skutków wpływu negatywnych zmian cyklu koniunkturalnego na wynik finansowy banku.
8. W zakresie ryzyka rezydualnego:
- 1) pisemne zasady i procedury zarządzania ryzykiem wynikającym z mniejszej niż założonej przez Bank skuteczności stosowanych technik ograniczania ryzyka kredytowego.
9. W zakresie ryzyka nadmiernej dźwigni finansowej:
- 1) dokładne identyfikowanie ryzyka nadmiernej dźwigni finansowej,
  - 2) okresową ocenę dźwigni finansowej, w tym:
    - analiza przeszłych wielkości dźwigni finansowej,
    - analiza bieżącej wielkości dźwigni finansowej,
    - analiza zmian dźwigni finansowej biorąc pod uwagę zmiany wynikające z zatwierdzonego planu finansowego,
  - 3) bieżące monitorowanie wielkości dźwigni finansowej biorąc pod uwagę stopień wykonania planu finansowego i założeń zawartych w Strategii działania Banku.
- Zarządzanie ryzykiem w Banku realizowane jest w oparciu o opracowane w formie pisemnej i przejęte przez Zarząd w przypadku Strategii i Polityk także zatwierdzone przez Radę Nadzorczą:
1. Strategia zarządzania ryzykami w Banku
  2. Polityki, a w szczególności:
    - 1) Polityka zarządzania ryzykiem kredytowym,
    - 2) Polityka zarządzania ryzykiem ekspozycji kredytowych zabezpieczonych hipotecznie,
    - 3) Polityka zarządzania ryzykiem detalicznych ekspozycji kredytowych,

- 4) Polityka zarządzania ryzykiem koncentracji zaangażowań,
  - 5) Polityka informacyjna,
  - 6) Polityka zgodności,
  - 7) Polityka/Strategia zarządzania ryzykiem operacyjnym,
  - 8) Polityka zarządzania ryzykiem płynności,
  - 9) Polityka zarządzania ryzykiem stopy procentowej,
  - 10) Polityka zarządzania ryzykiem walutowym,
  - 11) Polityka kapitałowa,
  - 12) Polityka bezpieczeństwa informacji,
  - 13) Polityka dywidendowa,
  - 14) Polityka zarządzania ryzykiem biznesowym,
  - 15) Polityka zarządzania ryzykiem nadmiernej dźwigni finansowej,
  - 16) Polityka inwestycyjna,
  - 17) Inne polityki zarządzania istotnymi rodzajami ryzyka w Banku.
3. Instrukcje zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, które Bank określił jako istotne.

Strategia zarządzania ryzykami określa między innymi: definicję ryzyka, profil ryzyka, cele strategiczne, ogólny podział obowiązków poszczególnych komórek Banku oraz ogólny poziom apetytu na ryzyko.

Polityki zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka określają między innymi: poziom apetytu na ryzyko, organizację zarządzania ryzykiem oraz podział odpowiedzialności i zadania w zakresie zarządzania ryzykiem.

Instrukcje zarządzania ryzykiem określają między innymi: podział obowiązków i odpowiedzialności pracowników, stosownie do struktury organizacyjnej, zasady współpracy jednostek organizacyjnych Banku, zasady zarządzania ryzykiem bankowym, w tym zasady:

- identyfikowania ryzyka,
- pomiaru ryzyka,
- monitorowania ryzyka,
- kontroli ryzyka,
- zasady ograniczania ryzyka,
- zasady ustalania limitów i wyznaczania ich wielkości.

Do zapoznania się z procedurami i ich przestrzegania są zobowiązani wszyscy pracownicy Banku, w szczególności pracownicy uczestniczący w procesie zarządzania ryzykiem.

Procedury podlegają regularnej weryfikacji, celem dostosowania ich do zmian profilu ryzyka Banku i otoczenia gospodarczego.

## **2.2. Przyjęte przez Bank rozwiązania organizacyjne w procesie zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, w tym informacje na temat uprawnień i statusu poszczególnych komórek organizacyjnych lub innych odpowiednich rozwiązań w tym względzie**

W procesie zarządzania ryzykami w Banku uczestniczą następujące organy, jednostki i komórki organizacyjne:

1. Rada Nadzorcza,
2. Zarząd,
3. Komitet ds. ryzyk bankowych,
4. Komitet Kredytowy,



5. Komórka monitorująca ryzyko (Zespół ds. ryzyk i analiz),
6. Audyt wewnętrzny,
7. Stanowisko ds. zgodności,
8. Pozostali pracownicy Banku.

Do podstawowych zadań poszczególnych podmiotów systemu zarządzania ryzykiem należy:

1. **Rada Nadzorcza** dokonuje okresowej oceny realizacji przez Zarząd założeń Strategii w odniesieniu do zasad zarządzania ryzykiem oraz alokacji kapitału na pokrycie istotnych rodzajów ryzyka w Banku. W tym celu Zarząd Banku okresowo przedkłada Radzie Nadzorczej syntetyczną informację na temat skali i rodzajów ryzyka, na które narażony jest Bank, prawdopodobieństwa jego występowania, skutków i metod zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka. Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad kontrolą systemu zarządzania ryzykiem oraz ocenia jej adekwatność i skuteczność. Rada Nadzorcza zatwierdza Strategię działania, plany ekonomiczno-finansowe w których wyznaczono ogólny poziom (profil) ryzyka Banku (apetyt na ryzyko). Rada Nadzorcza zatwierdza akceptowalny poziom ryzyka.
2. **Zarząd Banku** odpowiada za opracowanie i wdrożenie strategii zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, w tym za zorganizowanie, wdrożenie i funkcjonowanie systemu zarządzania ryzykiem oraz, jeśli to konieczne – dokonania weryfikacji w celu usprawnienia tego systemu. Instrukcje i procedury zarządzania ryzykiem obejmują pełny zakres działalności Banku.
3. **Komitet ds. Ryzyk bankowych** zapewnia niezależność opinii w zakresie oceny efektów zarządzania ryzykiem Banku. Skład i szczegółowe zadania określa „Regulamin działania Komitetu ds. Ryzyk bankowych w Banku Spółdzielczym w Żorach.”
4. **Komitet Kredytowy** uczestniczy w procesie opiniowania transakcji kredytowych oraz ich klasyfikacji pod kątem ryzyka ponoszonego przez Bank. Skład i szczegółowe zadania Komitetu określa „Regulamin działania Komitetu Kredytowego w Banku Spółdzielczym w Żorach”.
5. **Komórka monitorująca ryzyko** (Zespół ds. ryzyk i analiz) monitoruje realizację wyznaczonych celów i zadań strategicznych, procesów tworzenia zysku oraz przedstawia i monitoruje pozycję Banku w zakresie bezpieczeństwa finansowego i operacyjnego. Podstawowe zadania Komórki to gromadzenie, przetwarzanie, pomiar i raportowanie odpowiednim organom i komórkom Banku, informacji dotyczących podejmowanego przez Bank ryzyka oraz opracowywanie regulacji wewnętrznych w zakresie zarządzania ryzykami oraz szacowania wewnętrznych wymogów kapitałowych z tytułu poszczególnych rodzajów ryzyka.
6. **Audyt wewnętrzny** jest wykonywany zgodnie z „Regulaminem kontroli wewnętrznej w Banku Spółdzielczym w Żorach”- w praktyce przeprowadzany jest przez pracowników audytu Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.
7. **Stanowisko ds. zgodności** odpowiada za ocenę ryzyka braku zgodności w zakresie przyjętych w Banku regulacji wewnętrznych.
8. **Pozostali pracownicy Banku** mają obowiązek przestrzegania zasad zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, obowiązujących w Banku w formie wewnętrznych regulacji i zaleceń, uczestnictwa w postępowaniu wyjaśniającym przyczyny wystąpienia zdarzeń generujących ryzyko oraz raportowania tych zdarzeń.

### **2.3. Opis systemów identyfikacji, pomiaru i raportowania poszczególnych rodzajów ryzyk**

Proces zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka w Banku obejmuje następujące działania:

1. Gromadzenie informacji,
2. Identyfikację i ocenę ryzyka,
3. Limitowanie ryzyka,
4. Pomiar i monitorowanie ryzyka,
5. Raportowanie,
6. Zastosowanie narzędzi redukcji ryzyka (działania zapobiegawcze),
7. Kontrola ryzyka.

Bieżące zarządzanie poszczególnymi rodzajami ryzyka w Banku polega na:

1. Gromadzeniu informacji dotyczących ryzyka.
2. Ograniczaniu ryzyka, powstającego w działalności Banku do akceptowalnego poziomu, wykorzystując do tego celu informacje otrzymane z jednostek/komórek organizacyjnych Banku.
3. Podejmowaniu działań zmierzających do ograniczenia liczby i skali występujących zagrożeń.
4. Ograniczaniu/eliminowaniu negatywnych skutków ryzyka.

Bank wdrożył i rozwija systemy informatyczne wspomagające proces zarządzania ryzykiem, a także inne narzędzia informatyczne powiązane z zarządzaniem ryzykiem. Funkcjonalność systemów wspomaga realizację elementów procesu zarządzania ryzykiem w Banku.

Bank wdrożył i utrzymuje system informacji zarządczej zapewniający otrzymywanie przez Radę Nadzorczą, Zarząd, a także odpowiednie jednostki i komórki organizacyjne aktualnej informacji o zidentyfikowanym ryzyku w obecnej lub przyszłej działalności Banku, charakterze, skali i złożoności ryzyka oraz działaniach podejmowanych w ramach zarządzania tym ryzykiem.

### **2.4. Zasady polityki stosowania zabezpieczeń i ograniczania ryzyka oraz procesy monitorowania skuteczności zabezpieczeń i metod redukcji ryzyka**

Bank podejmując decyzję o zaangażowaniu kredytowym dąży do uzyskania pełnego zabezpieczenia o jak najwyższej jakości. Jakość zaproponowanych zabezpieczeń Bank ocenia według ich płynności, aktualnej wartości rynkowej, dostępu do zabezpieczenia oraz ich wpływu na wysokość ewentualnie tworzonych rezerw celowych.

Ustanawiane zabezpieczenia korespondują z poziomem ryzyka, związanego z ekspozycją kredytową. Umowy dotyczące zabezpieczeń ekspozycji kredytowych podlegają monitorowaniu pod kątem ekonomicznym i prawnym.

W celu zmniejszenia ekspozycji Banku na ryzyko kredytowe, przy ustanawianiu prawnego zabezpieczenia stosuje się zasadę dywersyfikacji, zarówno w zakresie zabezpieczeń rzeczowych, jak i osobistych.

Prawne zabezpieczenie wiarygodności Banku stanowi potencjalne wtórne źródło spłaty jej wiarygodności. Z tego względu wartość rynkowa przyjętych zabezpieczeń jest systematycznie aktualizowana przez pracowników Banku, w ramach prowadzonego monitoringu.

Oceniając przedmiot zabezpieczenia Bank uwzględnia wartość zabezpieczenia możliwą do uzyskania podczas ewentualnego postępowania windykacyjnego, biorąc pod uwagę ograniczenia prawne, ekonomiczne oraz inne mogące wpływać na rzeczywistą możliwość zaspokojenia się Banku.

Zgodnie z postanowieniami Rekomendacji S Komisji Nadzoru Finansowego podstawowym miernikiem adekwatności zabezpieczenia wykorzystywanym przez Bank jest wskaźnik LtV. W przedmiotowym zakresie przyjęto maksymalny poziom LtV, zarówno na etapie udzielania ekspozycji kredytowej, jak i w całym okresie kredytowania.

### **3. Podstawowe informacje podlegające ogłoszeniu**

#### **3.1. Liczba stanowisk dyrektorskich zajmowanych w Banku przez Członków Zarządu**

Członkowie Zarządu Banku pełnią po jednym stanowisku dyrektorskim. Przez stanowisko dyrektorskie należy rozumieć stanowisko zajmowane w organie Banku (Zarząd) lub organach innych podmiotów.

#### **3.2. Polityka rekrutacji dotycząca wyboru Członków Zarządu Banku oraz rzeczywistego stanu ich wiedzy, umiejętności i wiedzy specjalistycznej**

Członków Zarządu powołuje zgodnie ze Statutem Banku Rada Nadzorcza, biorąc pod uwagę wyniki oceny kwalifikacji, doświadczenia i reputacji kandydata. Powołanie Prezesa Zarządu następuje za zgodą Komisji Nadzoru Finansowego. Oceny wtórnej kwalifikacji, doświadczenia i reputacji Członków Zarządu dokonuje Rada Nadzorcza zgodnie z „*Polityką oceny odpowiedności Członków Zarządu Banku oraz osób pełniących kluczowe funkcje w Banku Spółdzielczym w Żorach*”.

#### **3.3. Strategia w zakresie zróżnicowania w odniesieniu do wyboru Członków Zarządu Banku, jego celów i wszelkich odpowiednich zadań określonych w tej polityce oraz zakresu, w jakim te cele i zadania zostały zrealizowane**

W 2020 roku w Banku wprowadzono „*Politykę różnorodności Banku Spółdzielczego w Żorach*”.

1. Celem zarządzania różnorodnością w organach Banku jest zapewnienie wysokiej jakości realizacji zadań, poprzez zapewnienie kadry o odpowiednich kwalifikacjach, potencjale rozwojowym, zmotywowanej i gotowej do pracy w atmosferze szacunku, zaufania i współpracy, stosując w pierwszej kolejności obiektywne kryteria merytoryczne i uwzględniając korzyści wynikające z różnorodności.

2. W ramach oceny odpowiedności dokonywanej zgodnie z zapisami „*Polityki oceny odpowiedności członków Rady Nadzorczej w Banku Spółdzielczym w Żorach*” oraz „*Polityki oceny odpowiedności członków Zarządu Banku oraz osób pełniących kluczowe funkcje w Banku Spółdzielczym w Żorach*”, organy Banku podlegają ocenie kolegialnej, uwzględniającej ocenę zróżnicowania w odniesieniu do: wykształcenia, doświadczenia zawodowego, wieku, płci.

3. Zróżnicowanie członków w organach Banku szczególnie uwzględnia płeć. W celu zapewnienia dostatecznej różnorodności, Bank dąży do osiągnięcia 30% jako docelowej minimalnej wartości udziału przedstawicieli każdej z płci w Zarządzie i Radzie Nadzorczej łącznie. Bank będzie każdorazowo dążył do osiągnięcia tego wskaźnika w najbliższym możliwym terminie, jednak nie wcześniej niż na moment upływu kadencji poszczególnych organów.

4. Bank będzie dążył do zapewniania odpowiedniego udziału płci niedostatecznie reprezentowanej w organach Banku, o której mowa w ust. 3, przy użyciu dostępnych narzędzi takich jak:

- 1) rekrutacja;
- 2) ocena odpowiedniości;
- 3) sukcesja

z zastrzeżeniem, że nie odbywa się to ze szkodą dla funkcjonowania i odpowiedniości organu jako całości lub kosztem odpowiedniości pojedynczych członków organu Banku.

Bank realizuje cele i zadania niniejszej Polityki m.in. dokonując oceny odpowiedniości członków organów Banku, zapewniając równość płci, aktywnie przeciwdziałając mobbingowi itp. Na koniec 2020 roku w Banku zatrudnionych było 37 osób ( w tym jedna osoba na 7/8 etatu). Stan zatrudnionych w porównaniu do roku poprzedniego zmniejszył się o 1.

#### **3.4. Posiadanie (bądź nie) przez Bank oddzielnego komitetu ds. ryzyka oraz liczby posiedzeń komitetu, które się odbyły**

W Banku w 2007 roku powołano Komitet ds. ryzyk bankowych, który działa do nadal. Celem powołania Komitetu jest zapewnienie niezależnej opinii w zakresie oceny efektów zarządzania ryzykiem w Banku. Do zadań Komitetu należy w szczególności:

1. Rekomendowanie Zarządowi Banku opinii i wniosków w zakresie ryzyka.
2. Analiza i opiniowanie struktury aktywów i pasywów, zapewniającej maksymalizację przychodów Banku przy jednoczesnym minimalizowaniu ryzyka.
3. Opiniowanie analiz nowo wprowadzanych produktów w aspekcie ich wpływu na ponoszone przez Bank ryzyko oraz wynik finansowy Banku.
4. Inicjowanie i koordynowanie działań w zakresie:
  - 1) tworzenia, modyfikacji i doskonalenia systemu identyfikacji,
  - 2) pomiaru, monitorowania, raportowania, limitowania i kontroli ryzyka.
5. Inicjowanie zmian regulacji wewnętrznych Banku pod kątem narażenia Banku na ryzyko.
6. Nadzorowanie działań zmierzających do utrzymania podejmowanego przez Bank ryzyka na akceptowalnym poziomie.

W 2020 roku odbyło się 32 protokołowanych posiedzeń Komitetu ds. ryzyk bankowych.

#### **3.5. Opis systemu kontroli wewnętrznej**

Opis systemu kontroli wewnętrznej jest zawarty w „Regulaminie Kontroli wewnętrznej Banku Spółdzielczego w Żorach”.

1. System kontroli wewnętrznej (funkcja kontroli) - system funkcjonujący w ramach zarządzania w Banku obejmujący:

- 1) mechanizmy kontrolne (mechanizmy kontroli ryzyka),

- 2) niezależne monitorowanie przestrzegania mechanizmów kontrolnych,
  - 3) badanie zgodności działania banku z przepisami prawa i regulacjami wewnętrznymi,
  - 4) audyt wewnętrzny,
  - 5) audyt bezpieczeństwa środowiska teleinformatycznego i informacji,
  - 6) raportowanie w ramach funkcji kontroli.
2. System kontroli wewnętrznej powinien być w sposób trwały i spójny wkomponowany w funkcjonowanie Banku jako całości, oznacza nierozzerwalność funkcji kontrolnych z bieżącą działalnością Banku, w tym:
- 1) formalizacja systemu kontroli wewnętrznej, w postaci, przyjęcia odpowiednich regulacji wewnętrznych obejmujących mechanizmy kontroli ryzyka lub wprowadzenia odpowiednich zapisów w procedurach operacyjnych,
  - 2) właściwy podział i przydzielenia zadań związanych z kontrolą wewnętrzną,
  - 3) zapewnienie ciągłości realizacji funkcji kontrolnych.
3. System kontroli wewnętrznej tworzy pięć wzajemnie powiązanych elementów:
- 1) środowisko kontroli, którego elementami są kompetencje pracowników danej jednostki/komórki organizacyjnej, sposób zarządzania oraz delegowania przez kierownictwo uprawnień i odpowiedzialności,
  - 2) identyfikacja i ocena ryzyka,
  - 3) czynności kontrolne,
  - 4) komunikacja wewnętrzna, tj. przekazywania istotnych informacji w takiej formie i czasie, aby zapewnić realizację założonych celów,
  - 5) monitorowanie i weryfikacja realizacji zaleceń.
4. Celem systemu kontroli wewnętrznej jest wspomaganie procesów decyzyjnych przyczyniające się do zapewnienia:
- 1) przestrzegania przepisów prawa oraz obowiązujących w Banku regulacji wewnętrznych,
  - 2) przestrzegania zasad zarządzania ryzykiem w Banku,
  - 3) funkcjonowania w Banku systemu informacji zarządczej,
  - 4) skuteczności ujawniania błędów i nieprawidłowości oraz podejmowania skutecznych działań naprawczych lub korygujących,
  - 5) realizacji określonych i wymaganych przez Zarząd celów i polityki Banku,
  - 6) kompletności, prawidłowości i kompleksowości procedur księgowych,
  - 7) jakości (dokładności i niezawodności) systemów:
    - a) księgowego,
    - b) sprawozdawczego,
    - c) operacyjnego,
  - 8) adekwatności, funkcjonalności i bezpieczeństwa systemu informatycznego,
  - 9) efektywności wykorzystania dostępnych środków, w tym funduszy własnych i zasobów we wszystkich obszarach działalności Banku,
  - 10) struktury organizacyjnej Banku, w tym w zakresie podziału kompetencji i koordynowania działań pomiędzy poszczególnymi jednostkami organizacyjnymi i stanowiskami pracy, a także systemu tworzenia i obiegu dokumentów i informacji,
  - 11) oceny funkcjonowania systemów wewnętrznych w aspekcie poprawy efektywności działania Banku jako całości,
  - 12) czynności zleczanych przez Bank do wykonania podmiotom zewnętrznym.

5. Realizacja celów systemu kontroli wewnętrznej dokonywana jest poprzez:
- 1) monitorowanie i ocenę zgodności działania z politykami, procedurami wewnętrznymi, obowiązującymi przepisami prawa i regulacjami ostrożnościowymi,
  - 2) ocenę prawidłowości realizacji celów określonych przez kierownictwo w strategii Banku oraz planie finansowym, innych planach, w tym ocena właściwego wykorzystania zasobów Banku,
  - 3) ciągłą kontrolę poprawności realizacji wszelkich procesów, czynności mającą na celu ujawnianie wszelkich braków i nieprawidłowości, przyczyniając się do zapewnienia ich zgodności z procedurami i przyjętymi mechanizmami kontroli,
  - 4) identyfikację i ocenę poziomu ryzyka występującego w prowadzonej działalności, w tym związanego z każdą operacją, produktem, usługą oraz wynikającego ze struktury organizacyjnej,
  - 5) weryfikację wiarygodności, rzetelności i kompletności informacji finansowych i zarządczych,
  - 6) doskonalenie metod zarządzania, ze szczególnym uwzględnieniem budowania odpowiedniej struktury organizacyjnej, w tym rozdzielanie sprzecznych ze sobą funkcji i obowiązków, oraz zapobieganie powiązaniom o charakterze personalnym pomiędzy pracownikami pozostającymi w relacjach bezpośredniej podległości, budowę właściwego systemu komunikacji wewnętrznej,
  - 7) gromadzenie informacji o przepisach prawa, zasadach, regulacjach i normach, które bank musi przestrzegać, wraz z szacunkową oceną możliwego wpływu istotnych zmian w tym zakresie, na działalność banku.
  - 8) zapewnienie dokumentacji funkcji kontroli w szczególności poprzez:
    - rejestrowanie każdej operacji, transakcji, produktu i usługi oraz opis systemu, procesu, struktury organizacyjnej,
    - opis, w formie matrycy funkcji kontroli, powiązania celów strategicznych banku z procesami w działalności banku, które przez bank zostały uznane za istotne, oraz kluczowymi mechanizmami kontrolnymi i niezależnym monitorowaniem przestrzegania tych mechanizmów kontrolnych.
6. Warunkiem osiągnięcia celów, o których mowa w ust. 1, jest zdefiniowanie i wdrożenie mechanizmów kontrolnych w każdym obszarze działalności i na wszystkich szczeblach organizacyjnych Banku oraz zaangażowanie w czynności kontrolne każdego pracownika.
7. Mechanizmy kontrolne, w zależności od rodzaju mechanizmu, spełniają rolę:
- 1) prewencyjną – poprzez zapobieganie nieprawidłowościom (np. poprzez ustalenie ścieżki autoryzacji w procesie odstępstw, wprowadzenie zasad kontroli dostępu),
  - 2) detekcyjną – poprzez wykrywanie nieprawidłowości (np. poprzez samokontrolę w odniesieniu do sporządzanej dokumentacji),
  - 3) korekcyjną – poprzez korektę nieprawidłowości (np. poprzez zapewnienie automatycznego korygowania błędów w systemach informatycznych, w odniesieniu do określonych pól wypełnianych przez pracowników Banku).
8. Należy stosować wybrane mechanizmy kontrolne, w tym mechanizmy automatyczne (wbudowane w systemy informatyczne), półautomatyczne i manualne. W miarę możliwości unikać stosowania wyłącznie manualnych mechanizmów kontrolnych w danym procesie.
9. W przypadku automatycznych i półautomatycznych mechanizmów kontrolnych należy zadbać o to, aby skuteczność mechanizmu kontrolnego zdefiniowanego w systemie

- została niezależnie zweryfikowana przed jego wdrożeniem i podlegała okresowej (rocznej) weryfikacji oraz każdorazowej weryfikacji po istotnej jego zmianie.
10. Kryteria, jakie są uwzględniane przy projektowaniu mechanizmów kontrolnych, obejmują:
    - 1) zmiany otoczenia rynkowego i regulacyjnego – powodujące konieczność weryfikacji uwzględniającej adekwatność i skuteczność mechanizmów kontrolnych w nowych warunkach otoczenia,
    - 2) adekwatność danego rodzaju mechanizmu kontrolnego w odniesieniu do poszczególnych procesów,
    - 3) skuteczność danego rodzaju mechanizmu kontrolnego w przeszłości,
    - 4) możliwość niezależnego monitorowania danego mechanizmu kontrolnego – tzn. możliwość uzyskania tzw. dowodów kontroli, potwierdzających działanie danego mechanizmu z uwzględnieniem spełnienia podziału obowiązków (t.j. osoby odpowiadające za realizację czynności kontrolnych nie mogą weryfikować transakcji, które same realizowały).
  11. Za nadzór nad projektowaniem, wprowadzeniem i zapewnieniem działania mechanizmów kontrolnych odpowiadają właściciele procesów wskazani w dokumentacji procesów ujętej w Instrukcji „*Księga procesów Banku Spółdzielczego w Żorach*”.
  12. Znaczenie i rola kontroli wewnętrznej powinna być znana pracownikom na wszelkich szczeblach. Kontrola wewnętrzna w różnym stopniu, zależnym od charakteru zadań, należy do obowiązków każdego pracownika banku.
  13. Osoby na stanowiskach kierowniczych są odpowiedzialne za promowanie wysokich standardów etycznych oraz tworzenie i stosowanie zasad kultury kontroli wewnątrz Banku.
  14. Istotny wpływ na kształt kultury kontroli mają wypowiedzi, postawy i zachowania osób na stanowiskach kierowniczych, niedopuszczalne jest tolerowanie zachowań sprzecznych ze standardami kontroli określonymi w regulacjach wewnętrznych Banku lub bagatelizowanie wagi kontroli wewnętrznej w wypowiedziach kierowanych do podwładnych.
  15. Szczególną rolę w ramach systemu kontroli wewnętrznej odgrywa audyt wewnętrzny, którego podstawowym zadaniem jest wydawanie, w sposób niezależny i obiektywny, opinii na temat adekwatności i skuteczności systemu kontroli wewnętrznej oraz opiniowanie systemu zarządzania bankiem, w tym skuteczności zarządzania ryzykiem związanym z działalnością banku.
- System kontroli wewnętrznej zorganizowany jest w Banku na trzech niezależnych poziomach:

1. Pierwszy poziom (tzw. pierwsza linia obrony) na który składa się:
  - 1) Samokontrola (jako element weryfikacji bieżącej) – kontrola własna każdego pracownika względem siebie, jak również efektów pracy grupy pracowników w ramach danej komórki organizacyjnej,
  - 2) Funkcja kontroli (głównie jako element weryfikacji bieżącej lub testowania poziomego) dokonywana przez Głównego Księgowego, Dyrektorów Oddziałów i Kierowników Zespołów oraz pracowników, którym w treści wewnętrznych aktów normatywnych Banku powierzono obowiązki kontrolne w określonym zakresie. Jeśli wymaga tego dany mechanizm kontrolny, funkcja kontroli może wykonywać także testowanie pionowe.
2. Drugi poziom (tzw. druga linia obrony) na który składa się:
  - 1) działalność komórki do spraw zgodności (jako element testowania pionowego oraz

- działań w ramach stanowiska ds. zgodności),
- 2) działalność zespołu ds. ryzyk i analiz (jako element weryfikacji bieżącej pionowej),
  - 3) kontrola instytucjonalna wykonywana przez Bank Zrzeszający (jako element testowania pionowego).
3. Trzeci poziom (tzw. trzecia linia obrony) na który składa się działalność audytu wewnętrznego wykonywanego przez Komórkę Audytu Wewnętrznego Spółdzielni (jako element testowania pionowego).

### 3.6. Opis przepływu informacji na temat ryzyka, kierowanych do Zarządu Banku

W Banku obowiązuje „Instrukcja sporządzania informacji zarządczej”, która reguluje przepływ informacji. Ponadto definiuje ona częstotliwość informacji, ich zakres, odbiorców, terminy sporządzania raportów i sprawozdań dotyczących ryzyka.

Systemem informacji zarządczej objęte są wszystkie ryzyka uznawane za istotne. Zakres i częstotliwość raportowania jest dostosowana do skali narażenia na ryzyko, a także zmienności ryzyka zapewniając możliwość podejmowania decyzji oraz odpowiedniej reakcji w przypadku zmiany ekspozycji na ryzyko.

Większość raportów i sprawozdań dotyczących ryzyk w Banku jest prezentowanych Zarządowi Banku wraz z opinią komitetu ds. ryzyk bankowych.

## 4. Podstawowe informacje na temat funduszy własnych Banku

Rozporządzenie CRR 575/2013 zmieniło dotychczasową strukturę funduszy własnych banku wynikającą z art. 127 Ustawy Prawo bankowe. Bank ujawnia informacje dotyczące funduszy własnych zgodnie z przepisami art. 437 oraz 492 Rozporządzenia 575/2013 oraz zgodnie z wymogami Rozporządzenia wykonawczego Komisji UE nr 1423/2013, stanowiącego wykonawcze standardy techniczne w zakresie wymogów dotyczących ujawnienia informacji na temat funduszy własnych instytucji zgodnie z rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady UE nr 575/2013.

W związku z powyższymi przepisami na fundusze własne składają się:

- Kapitał TIER 1, składający się z kapitałów podstawowych TIER 1, obejmujących m.in. fundusz zasobowy, fundusz ogólnego ryzyka bankowego, fundusz udziałowy i z kapitałów dodatkowych TIER 1, obejmujących wyemitowane obligacje – Bank nie posiada tego składnika;
- Kapitał TIER 2, obejmujący m.in. pożyczki podporządkowane spełniające kryteria określone w art. 63 Rozporządzenia 575/2013 oraz kwotę rezerwy ogólnej z tytułu ryzyka kredytowego (do wysokości limitu 1,25% RWA) – aktualnie bank posiada rezerwę ogólną zaliczaną do Kapitału TIER 2.

Na dzień 31.12.2020 roku fundusze własne Banku wynosiły 12.621,44 tys. zł. Wzrosły one w porównaniu do końca 2019 roku o 549,46 tys. zł, tj. o ponad 4,55%.

Poniżej przedstawiono tabelaryczne zestawienie składników funduszy własnych Banku wykorzystywanych do obliczania łącznego współczynnika kapitałowego.

w tys. zł.

SKŁADNIK KAPITAŁÓW	stan na 31.12.2020r. w tys. zł
UZNANY KAPITAŁ	12 621,44
Kapitał TIER 1	12 441,44



Kapitał podstawowy TIER 1 (CET 1)	12 441,44
Zyski zatrzymane ( <i>wynik w trakcie zatwierdzenia lub bieżącego okresu po uzyskaniu zgody uprawnionego organu</i> )	
Kapitał rezerwowy ( <i>f. rezerwowy, f. zasobowy</i> )	10 597,25
Fundusz ogólnego ryzyka na niezidentyfikowane ryzyko działalności bankowej	1 330,00
Korekty okresu przejściowego dotyczące instrumentów kapitałowych zaliczanych do CET 1	499,35
(-) Wartości niematerialne i prawne	-12,15
(+/-)Inne pozycje lub korekty kapitału CET 1 ( <i>np. niezrealizowane zyski / straty z tytułu posiadanych instrumentów wycenianych wg wartości godziwej - portfel dostępne do sprzedaży</i> )	27,00
Kapitał TIER 2	180,00
Instrumenty kapitałowe i pożyczki podporządkowane zaliczane do TIER 2	0,00
Kwota rezerwy ogólnej z tytułu ryzyka kredytowego [do wysokości limitu 1,25% RWA]	180,00
Inne przejściowe korekty TIER 2 ( <i>fundusz z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów trwałych - amortyzowany zgodnie z zasadą praw nabytych</i> )	0,00
<b>WYMOGI KAPITAŁOWE</b>	
Całkowita kwota ekspozycji na ryzyko	73 069,14
Całkowita kwota ekspozycji ważonej ryzykiem dla następujących rodzajów ryzyka: kredytowego, kredytowego kontrahenta, rozmycia i dostawy instrumentów do rozliczenia w późniejszym terminie - Metoda standardowa (SA)	60 519,23
Wymóg z tytułu ryzyka kredytowego ( <i>wyliczony z uwzględnieniem wskaźnika korygującego dla MSP</i> )	4 841,54
Całkowita kwota ekspozycji z tytułu ryzyka pozycji, ryzyka walutowego i ryzyka cen towarów	0,00
Wymóg z tytułu ryzyka rynkowego	0,00
Całkowita kwota ekspozycji z tytułu ryzyka operacyjnego (OpR) - Metoda podstawowego wskaźnika (BIA)	12 549,91
Wymóg z tytułu ryzyka operacyjnego	1 003,99
<b>WSPÓLCZYNNIK KAPITAŁOWY</b>	
Łączny współczynnik kapitałowy	17,27%
Współczynnik kapitału TIER 1	17,03%
Współczynnik kapitału podstawowego TIER 1	17,03%

Bank poniżej prezentuje fundusze własne zgodnie z wzorem do celów ujawniania informacji na temat funduszy własnych w okresie przejściowym zawartym w załączniku VI Rozporządzenia Wykonawczego nr 1423/2013. W tabeli nie ujęto zerowych pozycji, lecz zachowano numerację wierszy zgodnie z wzorem stanowiącym załącznik VI.

		Kwota w dniu ujawnienia, 31.12.2020r. w tys. zł	Odmiesienie do artykułu rozporządzenia UE nr 575/2013
<i>Kapitał podstawowy TIER 1: instrumenty i kapitały rezerwowe</i>			
3.	Skumulowane inne całkowite dochody (i pozostałe kapitały rezerwowe)	10 597,25	art. 26 ust. 1
3a.	Fundusze ogólne ryzyka bankowego	1 330,00	art. 26 ust. 1 lit. f)
4.	Kwota kwalifikujących się pozycji, o których mowa w art. 484 ust. 3, i powiązane azio emisyjne przeznaczone do wycofania z kapitału podstawowego TIER 1	499,35	art. 486 ust. 2
6.	Kapitał podstawowy TER 1 przed korektami regulacyjnymi	12 426,60	
<i>Kapitał podstawowy TIER 1: korekty regulacyjne</i>			
8.	Wartości niematerialne i prawne (po odliczeniu powiązanej rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego) (kwota ujemna)	-12,15	art. 36 ust. 1 lit. b), art. 37
28.	Całkowite korekty regulacyjne w kapitale podstawowym TIER 1	14,84	
29.	Kapitał podstawowy TIER 1	12 441,44	
44.	Kapitał dodatkowy TIER 1	0	
45.	Kapitał TIER 1 (kapitał TIER 1= kapitał podstawowy TIER 1 + kapitał dodatkowy TIER 1)	12 441,44	
<i>Kapitał TIER 2: instrumenty i rezerwy</i>			
46.	Instrumenty kapitałowe i powiązane azio emisyjne	0	art. 62 i 63
50.	Korekty z tytułu ryzyka kredytowego	180	art. 62 lit. c) i d)
51.	Kapitał TIER 2 przed korektami regulacyjnymi	180	
58.	Kapitał TIER 2	180	
59.	Łączny kapitał (łączny kapitał= kapitał TIER 1 + kapitał TIER 2)	12 621,44	
60.	Aktywa wazone ryzykiem	73 069,14	
61.	Kapitał podstawowy TIER 1 (wyrażony jako odsetek kwoty ekspozycji na ryzyko)	17,03%	art. 92 ust. 2 lit. a)
62.	Kapitał TIER 1 (wyrażony jako odsetek kwoty ekspozycji na ryzyko)	17,03%	art. 92 ust. 2 lit. b)
63.	Łączny kapitał (wyrażony jako odsetek kwoty ekspozycji na ryzyko)	17,27%	art. 92 ust. 2 lit. c)

## 5. Adekwatność kapitałowa

### 5.1. Opis metody stosowanej do oceny adekwatności poziomu kapitału wewnętrznego w celu wsparcia bieżących i przyszłych działań, wraz z wyliczeniem wartości kapitału wewnętrznego

Celem procesu szacowania kapitału wewnętrznego jest ustalenie wielkości kapitału wewnętrznego niezbędnego do pokrycia wszystkich zidentyfikowanych, istotnych rodzajów ryzyka występujących w działalności Banku oraz zmian otoczenia gospodarczego.

W tym celu w Banku opracowano i wdrożono proces oceny adekwatności kapitału wewnętrznego ICAAP (ang. Internal Capital Adequacy Assessment Process), który służy utrzymaniu funduszy własnych na poziomie adekwatnym do profilu i poziomu ryzyka ponoszonego w prowadzonej działalności.

Bank dąży do sukcesywnego zwiększania funduszy własnych oraz utrzymywanie ich na poziomie zgodnym z wymogami przepisów prawa a także zabezpieczającym zidentyfikowane ryzyka istotne, występujące w działalności Banku.

W celu utrzymania powyższych założeń Bank zarządza ryzykiem w taki sposób, aby absorbowało ono nie więcej niż 90% funduszy własnych Banku. Przyjęcie prognozy 90% ma charakter ostrożnościowy, a zachowany margines bezpieczeństwa chroni Bank przed naruszeniem przepisów zewnętrznych.

Zarządzanie kapitałem w Banku odbywa się w oparciu o „*Politykę kapitałową Banku Spółdzielczego w Żorach*”.

Bank wylicza wymogi kapitałowe dla ryzyk uznanych za istotne zgodnie z poniższymi zasadami:

- a) ryzyko kredytowe – z zastosowaniem metody standardowej,
- b) ryzyko walutowe – zgodnie z art. 352 Rozporządzenia 575/2013 w oparciu o całkowitą pozycję walutową netto pomnożoną przez 8%, gdy przekracza 2% funduszy własnych,
- c) ryzyko operacyjne – z zastosowaniem metody wskaźnika bazowego.

W 2020 roku do ryzyk istotnych zaliczono następujące ryzyka:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko koncentracji zaangażowań,
- ryzyko rezydualne,
- ryzyko ekspozycji zabezpieczonych hipotecznie,
- ryzyko detalicznych ekspozycji kredytowych,
- ryzyko operacyjne,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko płynności,
- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kapitałowe,
- ryzyko braku zgodności,
- ryzyko biznesowe,
- ryzyko nadmiernej dźwigni finansowej.

## **5.2. Rezultaty stosowanego przez Bank wewnętrznego procesu oceny adekwatności kapitałowej, w tym skład dodatkowych wymogów w zakresie funduszy własnych określonych na podstawie procesu nadzorczego**

W ramach procesu ICAAP, dokonywana jest ocena istotności występujących w działalności Banku rodzajów ryzyka oraz szacowany jest kapitał wewnętrzny na pokrycie ryzyka istotnego, w celu dostosowania struktury kapitału wewnętrznego do rzeczywistych potrzeb kapitałowych, odzwierciedlających wewnętrzną ocenę poziomu ekspozycji na ryzyko. Zgodnie z przyjętą metodologią Bank dokonuje alokacji kapitału wewnętrznego w ramach I filaru oraz w ramach II filaru. Dodatkowo Bank dokonuje alokacji kapitału w wysokości 1%

funduszy własnych na ryzyka uznane za istotne. Wyniki szacowania kapitału wewnętrznego prezentuje poniższa tabela:

<b>Adekwatność kapitałowa na 31.12.2020 rok</b>				
w tys. zł.				
Rodzaj ryzyka	Wymagany wg Banku kapitał na zabezpieczenie ryzyk	Alokacja kapitału według wymagań dla Filara I	Alokacja kapitału według wymagań dla Filara II	Alokacja kapitału w wysokości 1% FW
Ryzyko kredytowe	4 842	4 842	0	x
Ryzyko rynkowe	0	0	0	x
Ryzyko operacyjne	1 004	1 004	0	x
<b>Łączny wymóg na powyższe ryzyka</b>	<b>5 846</b>	<b>5 846</b>	<b>0</b>	<b>x</b>
Redukcja wymogu kapitałowego (Bank nie uwzględnia redukcji)	0	x	0	x
<b>Ryzyko koncentracji zaangażowań, z tego:</b>	<b>0</b>	<b>x</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
koncentracji dużych zaangażowań	0	x	0	0
koncentracji w sektor gospodarki	0	x	0	
koncentracji przyjętych form zabezpieczenia	0	x	0	
koncentracji zaangażowań w jednorodny instrument finansowy	0	x	0	
koncentracji geograficznej	0	x	0	
<b>Ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej, z tego:</b>	<b>126</b>	<b>x</b>	<b>0</b>	<b>126</b>
przez zaliczenia	0	x	0	
bazowe	0	x	0	
opcji klienta	0	x	0	
krzywej dochodowości	0	x	0	
<b>Ryzyko płynności (wynikające z nieodpowiedniego poziomu aktywów płynnych)</b>	<b>126</b>	<b>x</b>	<b>0</b>	<b>126</b>
<b>Ryzyko biznesowe, z tego:</b>	<b>126</b>	<b>x</b>	<b>0</b>	<b>126</b>
ryzyko wyniku finansowego	0	x	0	
ryzyko cyklu gospodarczego	0	x	0	
ryzyko strategiczne	0	x	0	
<b>Ryzyko kapitałowe, z tego:</b>	<b>126</b>	<b>x</b>	<b>0</b>	<b>126</b>
koncentracji funduszu udziałowego	0	x	0	
koncentracji "dużych" udziałów	126	x	0	126
niedotrzymania minimalnych progów kapitałowych	0	x	0	
<b>Pozostałe ryzyka:</b>	<b>126</b>	<b>x</b>	<b>0</b>	<b>126</b>
utrata reputacji	0	x	0	
transferowe	0	x	0	
rezydualne	0	x	0	
modeli	0	x	0	
inne ryzyka	126	x	0	126
<b>Kapitał wewnętrzny</b>	<b>6 477</b>	<b>5 846</b>	<b>0</b>	<b>631</b>

**5.3. 8% Kwoty ekspozycji ważonych ryzykiem dla każdej kategorii ekspozycji określonej w art. 112 Rozporządzenia**

		w tys. zł	
lp.	kategorie ekspozycji	wartość ekspozycji	wartość ekspozycji ważonej ryzykiem po zastosowaniu wskaźnika dla MŚP 0,7619
1	ekspozycje wobec rządów lub banków centralnych	38 667	0
2	ekspozycje wobec samorządów terytorialnych lub władz lokalnych	23 015	4 547
3	ekspozycje wobec podmiotów sektora publicznego	0	0
4	ekspozycje wobec wielostronnych banków rozwoju	0	0
5	ekspozycje wobec organizacji międzynarodowych	0	0
6	ekspozycje wobec instytucji	69 241	2 489
7	ekspozycje wobec przedsiębiorstw	22 531	13 237
8	ekspozycje detaliczne	4 681	3 233
9	ekspozycje zabezpieczone hipotekami na nieruchomościach	33 905	28 992
10	ekspozycje, których dotyczy niewykonanie zobowiązania	4 046	4 928
11	ekspozycje związane ze szczególnie wysokim ryzykiem	0	0
12	ekspozycje w postaci obligacji zabezpieczonych	0	0
13	pozycje stanowiące pozycje sekurytyzacyjne	0	0
14	ekspozycje wobec instytucji i przedsiębiorstw posiadających krótkoterminową ocenę kredytową	0	0
15	ekspozycje w postaci jednostek uczestnictwa lub udziałów w przedsiębiorstwach zbiorowego inwestowania	0	0
16	ekspozycje kapitałowe	0	0
17	inne ekspozycje	5 776	3 094
	suma:	201 862,00	60 520,00

Łączna kwota ekspozycji na ryzyko kredytowe według stanu na 31.12.2020 roku wyniosła 60.520 tys. zł. 8% ekspozycji ważonych ryzykiem to kwota 4.842 tys. zł.

**5.4. Wymogi w zakresie funduszy własnych obliczone zgodnie z art. 92 ust 3 lit. b i c Rozporządzenia, w tym w podziale na ryzyko walutowe i ryzyko rozliczenia**

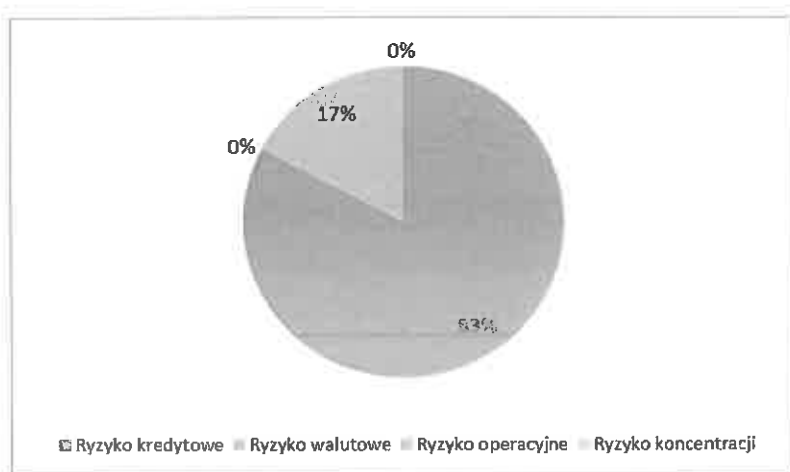
Kalkulacja wymogów kapitałowych według stanu na dzień 31.12.2020 roku została sporządzona dla portfela bankowego. Pozostałe wymogi kapitałowe prezentuje poniższa tabela.

		w tys. zł.
lp.	wyszczególnienie	wymogi regulacyjne
1	Ryzyko kredytowe	4 842
2	Ryzyko walutowe	0

3	Ryzyko operacyjne	1 004
4	Ryzyko koncentracji	0
5	Całkowity wymóg kapitałowy	5 846
6	Fundusze własne	12 621
7	Łączny współczynnik kapitałowy	17,27%
8	Współczynnik kapitału podstawowego TIER I	17,03%
9	Współczynnik kapitału TIER I	17,03%

Oprócz wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego Bank tworzy również wymóg z tytułu ryzyka operacyjnego, walutowego i koncentracji. Według stanu na 31.12.2020 roku wymóg wystąpił jedynie dla ryzyka operacyjnego.

Struktura wymogu regulacyjnego prezentuje się następująco:



Dodatkowo, poza wymogami regulacyjnymi, Bank szacuje wewnętrzne wymogi kapitałowe na ryzyka istotne występujące w Banku, tj. ryzyko płynności, ryzyko stopy procentowej, ryzyko biznesowe, ryzyko kapitałowe (koncentracji dużych pakietów udziałów) oraz inne ryzyka.

#### 5.5. Ryzyko korekty wyceny kredytowej

Ryzyko korekty wyceny kredytowej nie jest ryzykiem istotnym w Banku.

#### 5.6. Wymogi w zakresie funduszy własnych z tytułu ryzyka operacyjnego

Opisano w punkcie 5.4.

#### 5.7. Łączna wartość kapitału regulacyjnego

Opisano w punkcie 5.4.

#### 5.8. Całkowita kwota ekspozycji na ryzyko

Opisano w punkcie 5.3.

## **6. Informacje dotyczące ekspozycji na ryzyko kredytowe**

### **6.1. Definicja ekspozycji przeterminowanych i pozycji o utraconej jakości**

Jako ekspozycję przeterminowaną Banku określa każdą należność z tytułu kapitału lub odsetek z opóźnieniem w płatności przekraczającym 90 dni w stosunku do pierwotnego terminu.

Jako ekspozycję o utraconej wartości określa się należność z tytułu kapitału lub odsetek ze względu na pogorszenie się sytuacji ekonomiczno-finansowej kredytobiorcy.

Ekspozycjami zagrożonymi są należności poniżej standardu, wątpliwe i stracone zgodnie z kryteriami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Finansów w sprawie zasad tworzenia rezerw na ryzyko związane z działalnością banków z dnia 16.12.2008r. z późniejszymi zmianami. Bank dokonuje klasyfikacji ekspozycji kredytowych do odpowiednich kategorii ryzyka stosując kryterium terminowości spłat rat lub odsetek oraz kryterium ekonomiczne, czyli badanie sytuacji ekonomiczno-finansowej dłużnika (kredytobiorcy, poręczyciela). Przegląd oraz klasyfikacja ekspozycji kredytowych jest sporządzana zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów w sprawie zasad tworzenia rezerw na ryzyko związane z działalnością banków z dnia 16.12.2008r. z późniejszymi zmianami.

### **6.2. Opis strategii przyjętych do ustalania korekt z tytułu szczególnego i ogólnego ryzyka kredytowego**

Bank tworzy rezerwy celowe na ryzyko związane z działalnością Banku w odniesieniu do ekspozycji kredytowych zaklasyfikowanych do:

- 1) kategorii „normalnych” – w zakresie ekspozycji kredytowych zaklasyfikowanych do kategorii: „normalne” i „pod obserwacją”;
- 2) kategorii zagrożonych, w tym „poniżej standardu”, „wątpliwe” lub „stracone”.

Wysokość tworzonych rezerw celowych jest związana bezpośrednio z kategorią ryzyka, do której została zaklasyfikowana ekspozycja oraz jakością przyjętych zabezpieczeń prawnych ekspozycji. Na pokrycie ryzyka związanego z działalnością kredytową Bank dokonuje odpisów na rezerwy celowe, tworzonych w ścisłej korelacji z rozpoznany ryzykiem, tj. na pokrycie straty związanej z określonymi należnościami lub ich grupami w oparciu o ocenę możliwości jej wystąpienia.

Bank stosuje Polskie Standardy Rachunkowości. Należności z rozpoznaną utratą wartości wycenia się na podstawie indywidualnej oceny uwzględniającej okres przeterminowania oraz sytuację ekonomiczno-finansową, w tym przyjęte zabezpieczenia. Bank dokonuje przeglądu kredytów co najmniej raz w roku.

**6.3. Całkowita kwota ekspozycji po rozliczeniu równoważących się transakcji i bez uwzględniania skutków ograniczenia ryzyka kredytowego, a także średnia kwota ekspozycji w danym okresie z podziałem na kategorie ekspozycji**

lp.	kategorie ekspozycji	wartość ekspozycji na dzień 31.12.2020r.	średnia wartość ekspozycji w okresie od 01.01.2020r. do 31.12.2020r.
1	ekspozycje wobec rządów lub banków centralnych	38 667	34 412
2	ekspozycje wobec samorządów terytorialnych lub władz lokalnych	23 015	11 698
3	ekspozycje wobec podmiotów sektora publicznego	0	0
4	ekspozycje wobec wielostronnych banków rozwoju	0	0
5	ekspozycje wobec organizacji międzynarodowych	0	0
6	ekspozycje wobec instytucji	69 241	76 613
7	ekspozycje wobec przedsiębiorstw	22 531	23 680
8	ekspozycje detaliczne	4 681	4 722
9	ekspozycje zabezpieczone hipotekami na nieruchomościach	33 905	34 888
10	ekspozycje, których dotyczy niewykonanie zobowiązania	4 046	4 337
11	ekspozycje związane ze szczególnie wysokim ryzykiem	0	0
12	ekspozycje w postaci obligacji zabezpieczonych	0	0
13	pozycje stanowiące pozycje sekurytyzacyjne	0	0
14	ekspozycje wobec instytucji i przedsiębiorstw posiadających krótkoterminową ocenę kredytową	0	0
15	ekspozycje w postaci jednostek uczestnictwa lub udziałów w przedsiębiorstwach zbiorowego inwestowania	0	0
16	ekspozycje kapitałowe	0	0
17	inne ekspozycje	5 776	8 862
	suma:	201 862	199 212

**6.4. Struktura geograficzna ekspozycji w podziale na klasy ekspozycji**

Bank ma określony w Statucie obszar geograficzny działania, zatwierdzony przez Komisję Nadzoru Finansowego, poza którym nie może funkcjonować. Dopuszcza się koncentrację zaangażowań na inne województwa, w przypadku gdy Bank jest stroną umowy o utworzeniu konsorcjum bankowego, z zastrzeżeniem, iż siedziba kredytobiorcy powinna znajdować się w zakresie działania przynajmniej jednego z uczestników konsorcjum. W związku z powyższym Bank wyznaczył następujące maksymalne limity zaangażowania w region geograficzny:

- 1100% funduszy własnych - dla województwa śląskiego;
- 100% funduszy własnych - łącznie dla pozostałych województw.

Wykorzystanie powyższych limitów na dzień 31.12.2020r. przedstawia się następująco:

region geograficzny	wysokość zaangażowania w tys. zł	% funduszy własnych	maksymalny limit w %	wykorzystanie limitu w %
województwo śląskie	69 673,26	552,02%	1100,00%	50,18%
pozostałe województwa	2 033,48	16,11%	100,00%	16,11%



**6.5. Struktura branżowa ekspozycji lub w podziale według typu kontrahenta w rozbiu na klasy ekspozycji, w tym określenie ekspozycji wobec MŚP, wraz z dodatkowymi informacjami**

lp	branża	wartość ekspozycji na dzień 31 12 2020r. w danej branży	należności		rezerwy celowe
			zagrożone	w tym przeterminowane	
1	A ROLNICTWO, LEŚNICTWO, ŁOWIECTWO I RYBACTWO	5 647	0	0	0
2	B GÓRNICTWO	0	0	0	0
3	C PRZETWÓRSTWO PRZEMYSŁOWE	7 284	636	433	246
4	D WYTWARZANIE I ZAOPATRYWANIE W ENERGIĘ ELEKTRYCZNA, GAZ, PARĘ WODNĄ, GORĄCĄ WODĘ I POWIETRZE	1 121	0	0	0
5	E DOSTAWA WODY I GOSPODAROWANIE ŚCIEKAMI I ODPADAMI ORAZ DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z REKULTYWACJĄ	0	0	0	0
6	F BUDOWNICTWO	11 628	1 411	645	759
7	G HANDEL HURTOWY I DETALICZNY; NAPRAWA POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH, WŁĄCZAJĄC MOTOCYKLE	5 342	0	0	0
8	H TRANSPORT I GOSPODARKA MAGAZYNOWA	1 899	564	564	37
9	I DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z ZAKWATEROWANIEM I USŁUGAMI GASTRONOMICZNYMI	2 072	0	0	0
10	J INFORMACJA I KOMUNIKACJA	1 918	0	0	0
11	K DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA I UBEZPIECZENIOWA	1 275	0	0	0
12	L DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z OBSŁUGĄ RYNKU NIERUCHOMOŚCI	8 389	1 004	1 004	1
13	M DZIAŁALNOŚĆ PROFESJONALNA, NAUKOWA I TECHNICZNA	1 407	918	918	427
14	N DZIAŁALNOŚĆ W ZAKRESIE USŁUG ADMINISTROWANIA I DZIAŁALNOŚĆ WSPIERAJĄCA	1 112	369	369	396
15	O ADMINISTRACJA PUBLICZNA I OBRONA NARODOWA, OBOWIĄZKOWE ZABEZPIECZENIA SPOŁECZNE	15 902	0	0	0
16	P EDUKACJA	474	0	0	0
17	Q OPIEKA ZDROWOTNA I POMOC SPOŁECZNA	221	0	0	0
18	R DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z KULTURĄ, ROZRYWKĄ I REKREACJĄ	2 017	0	0	0
19	S POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA	965	212	0	42
20	T GOSPODARSTWA DOMOWE ZATRUDNIAJĄCE PRACOWNIKÓW; GOSPODARSTWA PRODUKUJĄCE WYROBY I ŚWIADCZĄCE USŁUGI NA WŁASNE POTRZEBY	0	0	0	0
21	U ORGANIZACJE I ZESPOŁY EKSTERYTORIALNE	0	0	0	0
	suma:	68 673	5 114	3 933	1 908

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko kredytowe)

**6.6. Struktura ekspozycji według okresów zapadalności w podziale na klasy ekspozycji**

w tys. zł

	a'vista	do 7 dni	do 1 m-ca	1-3 m-cy	3-6 m-cy	6-12 m-cy	1-3 lat	3-5 lat	5-10 lat	10-20 lat	pow 20 lat		
1	należności od sektora finansowego	1 761	35 300	25 451	4 053	52	105	1 538	189	219	0	0	68 668
2	należności od sektora niefinansowego	219	48	795	2 219	2 176	6 975	13 076	7 897	15 201	6 465	1 012	56 083
3	należności od sektora budżetowego	27	0	17	193	209	423	2 419	6 770	5 248	0	0	15 306
4	papiery wartościowe rynkowe	53	0	25 500	0	1 450	3 998	1 976	7 597	5 388	0	0	45 962
	suma:	2 060	35 348	51 763	6 465	3 887	11 501	19 009	22 453	26 056	6 465	1 012	186 019

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko płynności)

### 6.7. W podziale na istotne branże: ekspozycje z rozpoznaną utratą wartości i przeterminowane, korekty z tytułu szczególnego i ogólnego ryzyka kredytowego, narzuty związane z korektami z tytułu szczególnego i ogólnego ryzyka kredytowego

Bank określił jako istotne dwie branże: Handel hurtowy i detaliczny oraz budownictwo. Istotność pierwszej branży jest konsekwencją wysokości kredytów zagrożonych w poprzednich latach. Bank ostrożnościowo nadal podtrzymuje tę decyzję w zakresie ograniczenia akcji kredytowania sprzedaży nowych samochodów. Druga branża jest istotna, ze względu na wartość kredytów zagrożonych na koniec 2020 roku.

w tys. zł

lp.	branża istotna	wartość ekspozycji na dzień 31 12 2020r. w danej branży	należności		rezerwy celowe
			zagrożone	w tym przeterminowane	
1	G HANDEL HURTOWY I DETALICZNY; NAPRAWA POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH, WŁĄCZAJĄC MOTOCYKLE	5 342	0	0	0
2	F BUDOWNICTWO	11 628	1 411	645	759
	suma:	16 970	1 411	645	759

### 6.8. Kwota ekspozycji o utraconej wartości ekspozycji i ekspozycje przeterminowane, podane oddzielnie, z podziałem na ważne obszary geograficzne, w tym w miarę możliwości kwoty korekty o szczególne i ogólne ryzyko kredytowe związane z każdym obszarem geograficznym

Bank ma określony w Statucie obszar geograficzny działania, zatwierdzony przez Komisję Nadzoru Finansowego, poza którym nie może funkcjonować. Dopuszcza się koncentrację zaangażowań na inne województwa, w przypadku gdy Bank jest stroną umowy o utworzeniu konsorcjum bankowego, z zastrzeżeniem, iż siedziba kredytobiorcy powinna znajdować się w zakresie działania przynajmniej jednego z uczestników konsorcjum. W związku z powyższym Bank wyznaczył następujące maksymalne limity zaangażowania w region geograficzny:

- 1100% funduszy własnych - dla województwa śląskiego;

- 100% funduszy własnych - łącznie dla pozostałych województw. Wszystkie ekspozycje o utraconej wartości i przeterminowane Banku należą do jednego obszaru geograficznego – Województwo śląskie.

**6.9. Uzgodnienie zmian korekty o szczególne i ogólne ryzyko kredytowe dla ekspozycji o utraconej wartości, przedstawione oddzielnie. Informacja ta obejmuje: opis rodzajów korekt o szczególne i ogólne ryzyko kredytowe, salda początkowe, kwoty umorzeń należności w ciężar odpisów w danym okresie sprawozdawczym, kwoty rezerw, odpisów aktualizujących albo rozwiązań na szacowane prawdopodobne straty na ekspozycjach w danym okresie, wszelkie inne korekty, w tym korekty wynikające z różnic kursowych, połączeń podmiotów, przejęć i zbycia spółek oraz transfery między korektami o ryzyko kredytowe, salda końcowe**

w tys. zł.							
TREŚĆ	wartość należności na dzień 31.12.2019r.	wartość należności na dzień 31.12.2020r.	Stan rezerw na początek 2020 roku	Zwiększenie	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan rezerw na koniec 2020 roku
1. Należności od sektora niefinansowego	59 305	55 473	3 572	2 153	1 876	1 476	2 373
- w tym:							
- w sytuacji normalnej i pod obserwacją	53 804	49 755	26	17	0	33	10
- poniżej standardu	1 473	1 302	4	434	0	396	43
- wątpliwe	505	1 403	196	359	0	307	248
- stracone	3 523	3 012	3 346	1 343	1 876	740	2 072
2. Należności od sektora budżetowego	9 338	15 342	0	0	0	0	0
3. Należności od sektora finansowego (kredyty)	1 083	892	0	0	0	0	0
<b>OGÓLEM</b>	<b>69 726</b>	<b>71 707</b>	<b>3 572</b>	<b>2 153</b>	<b>1 876</b>	<b>1 476</b>	<b>2 373</b>

## 7. Informacje dotyczące ekspozycji na papierach kapitałowych nieuwzględnionych w portfelu handlowym

Bank posiada ekspozycje na papierach kapitałowych zgodnie z poniższym zestawieniem. W 2020 roku Bank nie odnotował strat z tytułu sprzedaży lub likwidacji poniższych ekspozycji.

w tys. zł		
lp.	nazwa instrumentu finansowego	wartość ekspozycji na dzień 31.12.2020r.
1	Udziały lub akcje	1 266
2	Obligacje Banku BPS SA	905

3	Obligacje skarbowe	19 643
4	Bony pieniężne	25 500
5	Jednostki uczestnictwa	0

Zgodnie z „Polityką inwestycyjną w Banku Spółdzielczym w Żorach” Główny Księgowy prowadzi bieżący monitoring wykorzystania limitów dla inwestycji kapitałowych, a w trybie miesięcznym przekazuje Zarządowi Banku informację dotyczącą stopnia wykorzystania przedmiotowych limitów. Według stanu na 31.12.2020 roku wykorzystanie limitów przedstawia się następująco:

MONITORING DŁUGOTERMINOWYCH INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH					
		wg stanu na		31.12.2020	
Fundusze własne Banku/uznany kapitał		12 441 436,96			
		12 441,00 w tys.			
Rodzaj inwestycji	Stan w tys. zł	T - płynne N - niepłynne	Rentowność w %	Limit	% wykorzystania
Akcje ARP	30	N - niepłynne	0		
Udziały Partnet	57	N - niepłynne	9,72	40%	1,75
Obligacje BPS BPS1126	100	T - płynne	4,75		
Obligacje BPS BPS1029	400	T - płynne	2,75		
Obligacje BPS BPS1029A	400	T - płynne	2,75	10%	72,34
Obligacje Skarbowe OK0722	2000	T - płynne	0,54		
Obligacje FPC0725	3000	T - płynne	1,27		
Obligacje Skarbowe DS0726	2000	T - płynne	2,74	100%	56,27
Obligacje JST Miasto Żywiec A20	2000	T - płynne	1,04		
Obligacje JST Miasto Żywiec B20	2600	T - płynne	1,07		
Obligacje JST Miasto Żywiec C20	2500	T - płynne	1,09	100%	57,07

## 8. Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej przypisane pozycjom nieuwzględnionym w portfelu handlowym

W zarządzaniu ryzykiem stopy procentowej Bank stosuje „Politykę zarządzania ryzykiem stopy procentowej w Banku Spółdzielczym w Żorach” oraz „Instrukcję zarządzania ryzykiem stopy procentowej w Banku Spółdzielczym w Żorach”.

W Banku występują cztery podstawowe rodzaje ryzyka:

1. Ryzyko przeszacowania – ryzyko niedopasowania terminów zmian oprocentowania aktywów odsetkowych i pasywów odsetkowych,
2. Ryzyko bazowe – ryzyko wynikające z niedoskonałego powiązania (korelacji) stawek bazowych (rynkowych i podstawowych NBP), w oparciu o które wyznaczone jest oprocentowanie produktów generujących przychody i koszty odsetkowe, w przypadku gdy ich przeszacowanie następuje w tych samych okresach,

3. Ryzyko krzywej dochodowości – polega na zmianie relacji pomiędzy stopami procentowymi odnoszącymi się do różnych terminów, a dotyczącymi tego samego indeksu lub rynku,

4. Ryzyko opcji klienta – wynika z wpisanych w produkty bankowe opcji klienta, które mogą być realizowane w następstwie zmian stóp procentowych.

Celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest minimalizacja ryzyka związanego z możliwością wystąpienia niekorzystnych zmian rynkowych stóp procentowych i negatywnym wpływem tych zmian na wynik finansowy Banku, a w efekcie na fundusze własne Banku.

Ryzyko stopy procentowej na jakie narażony jest Bank wynika z prowadzenia działalności w ramach portfela bankowego – Bank nie prowadzi portfela handlowego.

W procesie zarządzania ryzykiem stopy procentowej uczestniczą:

- 1) Rada Nadzorcza – sprawuje nadzór nad zgodnością polityki Banku w zakresie podejmowania ryzyka, w tym ryzyka stopy procentowej, ze strategią i planem finansowym Banku oraz akceptuje poziom apetytu na ryzyko;
- 2) Zarząd Banku – odpowiada za zorganizowanie skutecznego procesu zarządzania ryzykiem stopy procentowej, w tym procesu limitowania oraz nadzór nad efektywnością tego procesu, wprowadzając w razie potrzeby, niezbędne korekty i udoskonalenia;
- 3) Komitet ds. ryzyk bankowych – opiniuje zarządzanie ryzykiem stopy procentowej Banku;
- 4) Zespół ds. Ryzyk i Analiz – przeprowadza analizę stóp procentowych, zbiera dane z systemu księgowego, monitoruje przestrzeganie limitów;
- 5) Audyt Wewnętrzny – wykonywany zgodnie z „Regulaminem kontroli wewnętrznej w Banku Spółdzielczym w Żorach”;
- 6) Stanowisko ds. Zgodności (RBZ) – odpowiadający za ocenę ryzyka braku zgodności w zakresie przyjętych w Banku regulacji wewnętrznych.

Bank monitoruje poziom ryzyka stopy procentowej poprzez analizę ryzyka luki pomiędzy oprocentowanymi aktywami i pasywami w podziale dla stawek bazowych stóp procentowych. Bank prowadzi ponadto analizy symulacyjne, z uwzględnieniem scenariusza szokowej zmiany stóp procentowych. Pomiar ryzyka odbywa się w cyklach miesięcznych, poza ryzykiem opcji klienta i krzywej dochodowości, które to badane są w cyklach kwartalnych.

Poniżej zaprezentowano dane ilościowe.

a) Ryzyko przeszacowania

w tys. zł.

lp.	przedział	luka niedopasowania
1	1 dzień	-53 303
2	1-7 dni	41 282
3	7-30 dni	34 001
4	1-3 m-cy	-24 038
5	3-6 m-cy	411
6	6-9 m-cy	4 057
7	9-12 m-cy	86
8	12-18 m-cy	136

9	18 m-cy-2 lata	2 228
10	2-3 lata	503
11	3-4 lata	426
12	4-5 lat	3 568
13	5-6 lat	2 000
	<b>suma:</b>	<b>11 357</b>

b) Ryzyko bazowe

w tys. zł.

lp.	stawka referencyjna	przedział	luka niedopasowania
1	redyskonto weksli	1 dzień	-48 640
2		2-30 dni	0
3		1-3 m-cy	0
4		3-6 m-cy	0
5		6-12 m-cy	0
6		1-3 lat	0
7		pow. 3 lat	0
		<b>suma:</b>	<b>-48 640</b>
1	wibid/wibor	1 dzień	33 663
2		2-30 dni	0
3		1-3 m-cy	0
4		3-6 m-cy	0
5		6-12 m-cy	0
6		1-3 lat	0
7		pow. 3 lat	0
		<b>suma:</b>	<b>33 663</b>
1	wibor 3M	1 dzień	18 330
2		2-30 dni	5 982
3		1-3 m-cy	0
4		3-6 m-cy	0
5		6-12 m-cy	0
6		1-3 lat	0
7		pow. 3 lat	0
		<b>suma:</b>	<b>24 312</b>
1	wibor 6M	1 dzień	7 900
2		2-30 dni	0
3		1-3 m-cy	0
4		3-6 m-cy	100
5		6-12 m-cy	0
6		1-3 lat	0
7		pow. 3 lat	0
		<b>suma:</b>	<b>8 000</b>

<b>razem luka niedopasowania:</b>	<b>17 335</b>
-----------------------------------	---------------

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko stopy procentowej)

Bank posiada wyznaczone i zatwierdzone przez Radę Nadzorczą limity. Wysokość limitów jest okresowo weryfikowana i dostosowywana do skali działania Banku oraz do akceptowalnego poziomu ryzyka.

w tys. zł.

lp.	ryzyko stopy procentowej	zmiana stóp procentowych	zmiana wyniku odsetkowego
1	ryzyko przeszacowania	-2 pp.	-1 733
		+2 pp.	34
2	ryzyko bazowe	-0,35 pp.	508
		0,35 pp.	1 089

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko stopy procentowej)

Ryzyko opcji klienta i krzywej dochodowości stanowi znikomą skalę dla Banku.

## 9. Informacje dotyczące aktywów wolnych od obciążeń

Bank nie posiada składników aktywów traktowanych jako obciążone.

## 10. Informacje dotyczące korzystania przez Bank z zewnętrznych instytucji oceny wiarygodności kredytowej (External Credit Assessment Institutions - ECAI)

Bank nie korzysta z zewnętrznych instytucji oceny wiarygodności kredytowej (ECAI).

## 11. Techniki redukcji ryzyka kredytowego

Bank stosuje techniki redukcji ryzyka kredytowego, tj. pomniejszenie podstawy tworzenia rezerw celowych zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 16.12.2008r. (z późn. zmianami) w sprawie zasad tworzenia rezerw na ryzyko związane z działalnością banków.

Bank przyjmuje zabezpieczenia zgodnie z „Instrukcją prawnych form zabezpieczeń w Banku Spółdzielczym w Żorach”.

w tys. zł.

rodzaj należności	wartość należności na dzień	stan rezerw na	kwota pomniejszeń na
	31.12.2020r.	31.12.2020r.	31.12.2020r.
pod obserwacją*)	685	10	0
poniżej standardu	1 302	43	1 074

wątpliwe	1 403	248	903
stracone	3 012	2 072	1 565
suma:	6 402	2 373	3 542

## 12. Informacja w zakresie dźwigni finansowej

### 12.1. Wskaźnik dźwigni

Na dzień 31.12.2020 roku wskaźnik dźwigni finansowej wyniósł 6,37% przy limicie ustalonym w przedziale między 5% - 30%.

### 12.2. Podział miary ekspozycji całkowitej, jak również uzgodnienie miary ekspozycji całkowitej ze stosowanymi informacjami ujawnianymi w publikowanych sprawozdaniach finansowych

<i>pozycje bilansowe</i>	<i>ekspozycje</i>	<i>wartość ekspozycji w tys. zł</i>
	Rządy i Samorządy	61 682
	Instytucje	67 952
	Zabezpieczone hipotecznie	33 905
	Detaliczne	4 178
	Niefinansowe	12 029
	Zagrożone	3 031
	Inne	7 935
	suma:	190 712
<i>pozycje pozabilansowe</i>		4 610
	łączna wartość ekspozycji:	195 322
	Inne korekty	-12
	Miara ekspozycji całkowitej	195 310
	Miara kapitału TIER 1	12 441
	wskaźnik dźwigni finansowej	6,37%

### 12.3. Opis procedur stosowanych w celu zarządzania ryzykiem nadmiernej dźwigni finansowej

Zarządzanie ryzykiem nadmiernej dźwigni finansowej odbywa się w oparciu o „Politykę zarządzania ryzykiem nadmiernej dźwigni finansowej w Banku Spółdzielczym w Żorach” oraz o „Instrukcję zarządzania ryzykiem nadmiernej dźwigni finansowej w Banku Spółdzielczym w Żorach”. Wprowadzenie wskaźnika pokazującego relację pomiędzy kapitałem TIER 1, a wartością ekspozycji bilansowych i pozabilansowych ma na celu ograniczenie nieadekwatnego w relacji do posiadanej bazy kapitałowej zadłużania się Banków.

### 12.4. Opis czynników, które miały wpływ na wskaźnik dźwigni w okresie, którego dotyczy ujawniony wskaźnik dźwigni



Ujawniony wskaźnik na koniec 2020 roku był niższy w porównaniu do stanu na 31.12.2019 roku o 0,42 pp. Wynikało to z relatywnie wyższego wzrostu miary ekspozycji całkowitej niż funduszy własnych, składających się na wskaźnik dźwigni.

### 13. Bufory kapitałowe

Zgodnie z zapisami Ustawy o nadzorze makroostrożnościowym nad systemem finansowym i zarządzaniu kryzysowym w systemie finansowym Bank wyznacza i ujawnia informację na temat buforów:

31.12.2020r.

Wyliczenie bufora zabezpieczającego:	w tys. zł
łączna kwota ekspozycji na ryzyko	72 600,39
bufor zabezpieczający	1 815,01
wskaźnik bufora zabezpieczającego	2,50%

31.12.2020r.

Wyliczenie bufora ryzyka systemowego:	w tys. zł
łączna kwota ekspozycji na ryzyko	72 600,39
bufor ryzyka systemowego	2 178,01
wskaźnik bufora ryzyka systemowego	3,00%

### 14. Informacje dotyczące polityki i praktyk Banku w zakresie wynagrodzeń pracowników, których działalność zawodowa ma istotny wpływ na profil ryzyka

W Banku obowiązuje regulacja „Polityka wynagrodzeń w Banku Spółdzielczym w Żorach”.

Załącznik nr 1 ww. Polityki zawiera wykaz osób, których działalność zawodowa ma istotny wpływ na profil ryzyka Banku. Zalicza się do nich: Prezesa Zarządu, Wiceprezesa ds. Handlowych, Wiceprezesa ds. Finansowo-Księgowych, Głównego Księgowego.

Do stanowisk istotnych, o których mowa w § 24 Rozporządzenia Ministra rozwoju i Finansów oraz w Rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) nr 604/2014 z dnia 4 marca 2014 roku, w Banku zalicza się:

- 1) Członków Rady Nadzorczej,
- 2) Członków Zarządu,
- 3) Głównego Księgowego.

Z uwagi na fakt, że Bank nie udziela kredytów przekraczających 5 mln EUR, do stanowisk istotnych nie zalicza się innych stanowisk w Banku.

Do składników wynagradzania zalicza się:

	Stałe składniki pieniężne	Zmienne składniki pieniężne
--	------------------------------	--------------------------------

Przewodniczący Rady Nadzorczej	miesięczne ryczałtowe wynagrodzenie	brak
Członkowie Rady Nadzorczej	za udział w posiedzeniu	brak
Członkowie Zarządu	płaca zasadnicza	premia uznaniowa
Główny Księgowy	płaca zasadnicza	premia uznaniowa

Wypłata zmiennego wynagrodzenia podlega odroczeniu – jeśli wysokość zmiennych składników wynagradzania będzie wyższa niż 60% wynagrodzenia zasadniczego za dany rok w odniesieniu do każdej osoby zajmującej stanowisko istotne – na następujących warunkach:

Bank wypłaca:

- 1) 60% zmiennych składników wynagradzania po ich przyznaniu,
- 2) 40% wypłaca się po zakończeniu okresu oceny za jaki to wynagrodzenie przysługuje, przy czym, wypłata następuje nie wcześniej niż w ciągu 3 lat, w równych rocznych ratach płatnych z dołu i wynagrodzenie to jest uzależnione od efektów pracy danej osoby w okresie oceny za jaki przysługuje wynagrodzenie oraz uwzględnia ryzyko Banku.

Oceny efektów pracy członków Zarządu dokonuje Rada Nadzorcza w oparciu o kryterium ilościowe oraz jakościowe. Oceny efektów pracy Głównego Księgowego dokonuje Zarząd w oparciu o kryterium ilościowe oraz jakościowe.

Ocena efektów pracy obejmuje następujące wskaźniki Banku osiągnane w ostatnich trzech latach (kryterium ilościowe):

- 1) zysk netto,
- 2) zwrot z kapitału własnego (ROE-netto),
- 3) łączny współczynnik kapitałowy (TCR),
- 4) wskaźnik płynności LCR.

Kryteria jakościowe oceny członków Zarządu przy przyznawaniu zmiennych składników wynagradzania to:

- 1) uzyskane absolutorium w okresie oceny,
- 2) pozytywna ocena rękojmi należytego wykonania obowiązków, zgodnie z art. 22aa ustawy Prawo bankowe,
- 3) ogólna dobra ocena przez Radę Nadzorczą realizacji zadań zawartych w planie ekonomiczno-finansowym w okresach objętych oceną.

Kryteria jakościowe oceny Głównego Księgowego przy przyznawaniu zmiennych składników wynagradzania to:

- 1) rzetelne prowadzenie ksiąg rachunkowych,
- 2) utrzymywanie nadzorczych miar płynności,
- 3) dbałość o staranne sporządzanie sprawozdań finansowych.

**Zagregowane informacje ilościowe na temat wynagrodzeń  
dotyczących stanowisk istotnych w 2020 roku.**

	Stanowiska istotne, o których mowa w § 3 "Polityki wynagrodzeń w Banku Spółdzielczym w Żorach"	Kadra kierownicza wyższego szczebla
wynagrodzenie stałe w tys. zł	649,00	487
wynagrodzenie zmienne w tys. zł	16,00	13
liczba osób	13	3
stosunek wynagrodzeń zmiennych do stałych w %	2,47%	2,67%
odprawy w tys. zł	0,00	0,00
liczba osób	0	0

## 15. Ryzyko płynności

Zarządzanie ryzykiem płynności odbywa się w oparciu o „Politykę zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żorach” i „Instrukcję zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żorach”, która zawiera awaryjny plan utrzymania płynności.

Celem Banku w zarządzaniu ryzykiem płynności jest pełne zabezpieczenie jego płynności przez odpowiednie zarządzanie aktywami i pasywami, minimalizacja ryzyka utraty płynności przez Bank w przyszłości oraz optymalne zarządzanie nadwyżkami środków finansowych.

W proces zarządzania ryzykiem płynności zaangażowane są następujące organy i pracownicy:

- 1) Rada Nadzorcza – sprawuje nadzór nad zgodnością polityki banku w zakresie podejmowania ryzyka płynności strategią i planem finansowym Banku;
- 2) Zarząd Banku – odpowiada za zorganizowanie skutecznego procesu zarządzania ryzykiem płynności oraz nadzór nad efektywnością tego procesu, wprowadzając w razie potrzeby, niezbędne korekty i udoskonalenia. Odpowiada za akceptację i ograniczanie ryzyka płynności;
- 3) Komitet ds. ryzyk bankowych (KZR) – opiniuje zarządzanie ryzykiem płynności w Banku;
- 4) Zespół ds. ryzyk i analiz – uczestniczy w procesie akceptacji i ograniczania ryzyka płynności, opracowuje i aktualizuje metodykę zarządzania ryzykiem płynności, w tym metodykę przeprowadzania testów warunków skrajnych, inicjuje wprowadzanie oraz rozwijanie narzędzi wspomagających zarządzanie ryzykiem, dokonuje pomiaru i analiz ryzyka płynności oraz sporządza raporty i przedstawia je odpowiednim komórkom Banku;
- 5) Audyt Wewnętrzny – wykonywany zgodnie z „Regulaminem Kontroli Wewnętrznej Banku Spółdzielczego w Żorach”- aktualnie przez pracowników Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS;
- 6) Stanowisko ds. zgodności – odpowiada za ocenę ryzyka braku zgodności w zakresie przyjętych w Banku regulacji dotyczących zarządzania ryzykiem płynności oraz dokonuje przeglądów poprawności realizacji procesu zarządzania tym ryzykiem.

- 7) Zespół Finansowo – Księgowy i sprawozdawczości – uczestniczy w procesie zarządzania płynnością śróddzienną, krótkoterminową i średnioterminową, a także płynnością walutową.
- 8) Pozostałe jednostki organizacyjne Banku – wpływające w sposób pośredni na skalę i profil ryzyka płynności.

Bank w ramach „*Polityki zarządzania ryzykiem płynności w Banku Spółdzielczym w Żorach*” przyjął także *Politykę depozytową*. Jej celem jest określenie stabilnych i kluczowych źródeł finansowania oraz możliwości ich pozyskania. W perspektywie długoterminowej prowadzi to do budowania stabilnej bazy depozytowej. Bank kładzie także nacisk na odpowiednią dywersyfikację źródeł finansowania. *Polityka* określa również techniki wykorzystywane przez Bank służące ograniczaniu ryzyka płynności.

Bank przeprowadza testy warunków skrajnych w zakresie ryzyka płynności. Testy polegają na przeprowadzaniu analiz scenariuszowych dla różnego rodzaju krótkoterminowych i utrzymujących się w czasie zarówno wewnętrznych jak i systemowych warunków skrajnych (oddzielnie jak i również łącznie). Wyniki testów służą w podejmowaniu decyzji w bieżącym zarządzaniu Bankiem, a także są wykorzystywane w budowaniu planów awaryjnych.

W ramach zarządzania ryzykiem płynności Bank sporządza sprawozdania i analizy. Ich zakres, częstotliwość oraz odbiorców określa „*Instrukcja sporządzania informacji zarządczej w Banku Spółdzielczym w Żorach*”.

Pomiar ryzyka odbywa się w cyklach miesięcznych.

Dodatkowo w każdym dniu roboczym dokonuje się kalkulacji nadzorczych miar płynności zgodnie z uchwałą 386/2008 KNF. Ich wyniki na dzień 31.12.2020r. prezentują się następująco:

AKTYWA		w tys. zł	
A1	Podstawowa rezerwa płynności	39 985	
A2	Uzupełniająca rezerwa płynności	50 951	
A3	Pozostałe transakcje zawierane na hurtowym rynku finansowym	25 588	
A4	Aktywa o ograniczonej płynności	69 444	
A5	Aktywa niepłynne	3 507	
A6	Aktywa ogółem	189 475	
PASYWA		w tys. zł	
B1	Fundusze własne pomniejszone o sumę wartości wymogów kapitałowych z tytułu ryzyka i wymogu z tytułu ryzyka rozliczenia dostawy oraz ryzyka kontrahenta	12 621	
Miary płynności		Wartość minimalna	Wartość
M2	Współczynnik pokrycia aktywów niepłynnych funduszami (B1/A5)	1,10	3,60

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko płynności)

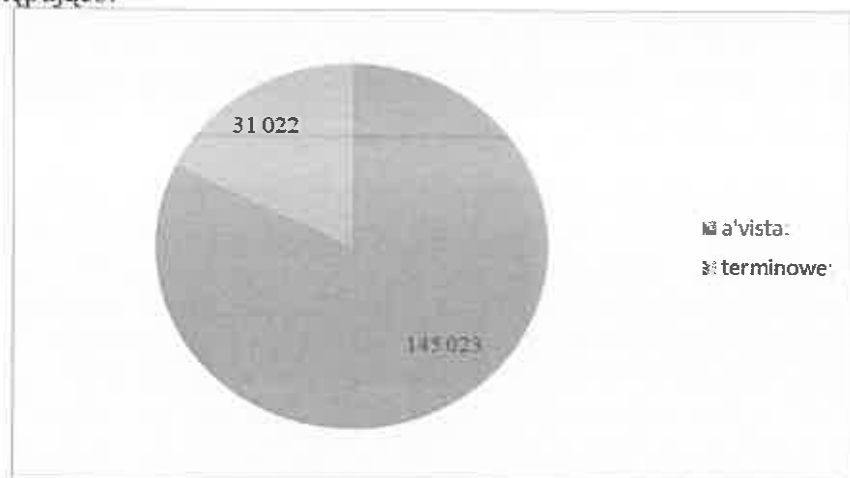
Na przestrzeni 2020 roku nadzorcze miary płynności kształtowały się na bezpiecznym poziomie, znacznie wyższym niż zalecane normy.

Baza depozytowa na dzień 31.12.2020r. przedstawiała się następująco:

w tys. zł.

<i>Depozyty Banku</i>	<i>stan na 31.12.2020r.</i>
Depozyty osób fizycznych, w tym:	90 455
• a'vista	65 466
• terminowe	24 989
Pozostałe depozyty sektora finansowego i niefinansowego, w tym:	30 809
• a'vista	24 780
• terminowe	6 030
Depozyty budżetu, w tym:	54 781
• a'vista	54 777
• terminowe	3
<b>suma wszystkich depozytów:</b>	<b>176 045</b>

Struktura depozytów w podziale na depozyty a'vista i terminowe prezentuje się następująco:



Wartość depozytów stabilnych na koniec 2020 roku wynosiła 93.038 tys. zł, co stanowiło 52,85% sumy depozytów.

Poniżej przedstawiono wysokość badanych przez Bank limitów według stanu na 31.12.2020r.

<i>Wskaźniki</i>	<i>wysokość limitu</i>	<i>wysokość wskaźnika na dzień 31.12.2020r.</i>
aktywa płynne/aktywa ogółem netto	min 20%	47,79%
depozyty stabilne/depozyty ogółem	min 40%	52,85%
depozyty niestabilne/depozyt ogółem	max 60%	47,15%
depozyty stabilne/aktywa ogółem netto	min 30%	48,91%

depozyty niestabilne/aktywa ogółem netto	max 65%	43,64%
pożyczki i kredyty netto/aktywa ogółem netto	max 70%	36,48%
pożyczki i kredyty netto/depozyty stabilne	max 200%	74,64%
pożyczki i kredyty netto/depozyty ogółem	max 80%	39,40%
depozyty „dużych klientów”/depozyty ogółem	max 35%	6,75%
aktywa płynne/zobowiązania pozabilansowe	min 150%	777,00%

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko płynności)

Analiza luki płynności przedstawia się następująco:

w tys. zł

Luka/Przedział	A'vista	Do 7 dni	Do 1 m-ca	Razem do 1 m-ca	1-3 m-cy	Razem do 3 m-cy	3-6 m-cy	6-12 m-cy	Razem do 1 roku	1-3 lata	3-5 lat	5-10 lat	10-20 lat	Powyżej 20 lat
Luka niedopasowania	-70 364	35 021	50 808	15 465	4 045	19 510	1 293	10 398	31 201	-21 627	-4 556	-1 475	6 465	-1 142
Luka niedopasowania z pozabilansem	-79 092	34 956	50 757	6 621	3 611	10 232	722	9 427	20 381	-22 366	-4 696	-1 475	6 465	-11 442

Źródło: AS – Analizy i Sprawozdania (ryzyko płynności)

W 2020 roku Bank badał i monitorował wskaźniki dotyczące płynności wynikające z Rozporządzenia CRR w zakresie: aktywów płynnych, odpływów płynności, przyływów płynności, pozycji zapewniających stabilne finansowanie, pozycji wymagających stabilnego finansowania, stanowiących pozycje wskaźników LCR i NSFR. Bank należy do Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS i wskaźnik LCR liczony jest na poziomie Banku Zrzeszającego. Spółdzielnia Systemu Ochrony Zrzeszenia gwarantuje bankowi utrzymanie płynności. Wskaźnik NSFR do końca 2020 roku podlegał systematycznemu monitorowaniu.

## 16. Ryzyko operacyjne

Zarządzanie ryzykiem operacyjnym odbywa się w oparciu o „Strategię/Politykę zarządzania ryzykiem operacyjnym w Banku Spółdzielczym w Żorach”, „Instrukcję zarządzania ryzykiem operacyjnym w Banku Spółdzielczym w Żorach”, „Księgę procesów Banku Spółdzielczego w Żorach”.

Celem zarządzania ryzykiem operacyjnym w Banku jest zapewnienie bezpiecznego przebiegu wszystkich procesów biznesowych w Banku poprzez:

1. Identyfikację ryzyka operacyjnego w określonych obszarach działania Banku.
2. Utworzenie bazy danych w celu gromadzenia informacji o zdarzeniach ryzyka operacyjnego i stratach powstających w wyniku zakłóceń w działalności Banku.
3. Monitorowanie i raportowanie incydentów ryzyka operacyjnego.
4. Tworzenie mapy ryzyka w celu określenia działań zmierzających do zmniejszenia skutków ryzyka operacyjnego.

5. Kontrolę i ocenę procesu zarządzania ryzykiem operacyjnym w Banku.
6. Ograniczanie skutków ryzyka operacyjnego.

Organizacja zarządzania ryzykiem operacyjnym w Banku składa się z trzech szczebli:

- 1) Szczebel podstawowy – stanowią wszyscy pracownicy Banku;
- 2) Szczebel kierowniczy – osoby kierujące komórkami organizacyjnymi (jednostkami) w Banku, pełniące kontrolę funkcjonalną. W Banku Spółdzielczym w Żorach osobami bezpośrednio odpowiedzialnymi za ryzyko operacyjne są Dyrektorzy/Kierownicy jednostek/komórek organizacyjnych Banku;
- 3) Szczebel nadrzędny – realizowany przez Zespół ds. ryzyk i analiz obejmujący zarządzanie ryzykiem operacyjnym w skali całego Banku.

Bezpośredni nadzór nad zarządzaniem ryzykiem operacyjnym w Banku sprawuje Prezes Zarządu Banku.

Realizacja nadzoru przez Prezesa Zarządu jest wspomagana przez Stanowisko ds. zgodności.

Rada Nadzorcza Banku sprawuje nadzór nad kontrolą systemu zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz ocenia jej adekwatność i skuteczność.

Ryzyko operacyjne Banku jest identyfikowane poprzez rejestrację incydentów i zdarzeń operacyjnych w celu rozpoznawania profilu oraz monitorowania poziomu tego ryzyka.

W ramach klasyfikacji działalności Bank stosuje linie biznesowe:

- bankowość komercyjna
- bankowość detaliczna
- płatności i rozliczenia
- usługi pośrednictwa.

W zarządzaniu ryzykiem operacyjnym Bank wspomaga się:

- mapą ryzyka
- samooceną ryzyka
- ankietą nt. ryzyka
- kartą ocen

W Banku wyznaczone zostały także limity do Kluczowych Wskaźników Ryzyka (KRI) oraz limity dotkliwości i częstości dla poszczególnych kategorii ryzyka.

Poniżej zaprezentowano sumę strat brutto z tytułu ryzyka operacyjnego odnotowaną w 2020 roku.

**Klasyfikacja zdarzeń bez uwzględnienia linii biznesowych**

(dane za okres od 01.01.2020r. do 31.12.2020r.)

Rodzaje zdarzeń operacyjnych	Kategorie zdarzeń w ramach rodzajów zdarzeń	Ilość	Wielkość strat (zł)			
			Rzeczywiste		Potencjalne	
1. Oszustwa wewnętrzne – Straty spowodowane celowym działaniem polegającym na defraudacji, sprzeniewierzeniu majątku, obejściach regulacji, przepisów prawa lub przepisów wewnętrznych, wyliczając straty wynikające z różnicowania / dyskryminacji pracowników, które dotyczą co najmniej jednej strony wewnętrznej.	1. Działania Nieuprawnione	X	X	X	X	X
	2. Kradzież i oszustwo	X	X	X	X	X
	3. Bezpieczeństwo systemów	X	X	X	X	X
2. Oszustwa zewnętrzne – Straty spowodowane celowym działaniem polegającym na defraudacji, sprzeniewierzeniu majątku lub obejściu regulacji przez stronę trzecią	1. Kradzież i oszustwo	4	X	X	49865,81	4
	2. Bezpieczeństwo systemów	2996	X	X	0	2996
3. Zasady dotyczące zatrudnienia oraz bezpieczeństwo w miejscu pracy - Straty	1. Stosunki pracownicze	85	X	X	95374,08	85

powstałe na skutek działań niezgodnych z przepisami lub porozumieniami dotyczącymi zatrudnienia, bezpieczeństwa i higieny pracy, wypłaty odszkodowań z tytułu uszkodzenia ciała lub straty wynikające z nierównego traktowania i dyskryminacji pracowników	2. Bezpieczeństwo środowiska pracy	X	X	X	X	X
	3. Podziały i dyskryminacja	X	X	X	X	X
<b>4. Klienci, produkty i praktyki operacyjne</b> - Straty wynikające z niewywiązywania się z obowiązków zawodowych względem określonych klientów, będące skutkiem działań nieumyślnych lub zaniedbania ( w tym wymagań powierniczych i stosownego zachowania) lub też związane z charakterem bądź konstrukcją produktu	1. Obsługa klientów, ujawnianie informacji o klientach, zobowiązania względem klientów	2	X	X	1,22	2
	2. Niewłaściwe praktyki biznesowe lub rynkowe	X	X	X	X	X
	3. Wady produktów	X	X	X	X	X
	4. Klasyfikacja klienta i ekspozycje	X	X	X	X	X
	5. Usługi doradcze	X	X	X	X	X
<b>5. Szkody związane z aktywami rzeczowymi</b> - Straty powstałe na skutek klęski żywiołowej lub innych zdarzeń	1. Klęski żywiołowe i inne zdarzenia.	22	20853,87	20	828,69	2
<b>6. Zakłócenia działalności Banku i awarie systemów</b> - Straty powstałe na skutek zakłóceń działalności Banku lub awarii systemów	1. Systemy	14	X	X	2210,46	14
<b>7. Wykonanie transakcji, dostawa i zarządzanie procesami operacyjnymi</b> - Straty powstałe na skutek nieprawidłowego rozliczenia transakcji lub wadliwego zarządzania procesami operacyjnymi oraz wyniki ze stosunków z kontrahentami i sprzedawcami	1. Wprowadzanie do systemu, wykonywanie, rozliczanie i obsługa transakcji	1818	230	5	6183,74	1813
	2. Monitorowanie i sprawozdawczość	X	X	X	X	X
	3. Napływ i dokumentacja klientów	X	X	X	X	X
	4. Zarządzanie rachunkami klientów	1	X	X	1,23	1
	5. Kontrahenci nie będący klientami Banku (np. izby rozliczeniowe)	147	X	X	39,08	147
	6. Sprzedawcy i dostawcy	X	X	X	X	X
<b>Suma strat z podziałem na straty rzeczywiste i potencjalne</b>		<b>5089</b>	<b>21083,87</b>	<b>25</b>	<b>154504,31</b>	<b>5064</b>
<b>Suma wszystkich strat</b>		<b>5089</b>			<b>175588,18</b>	

Wszystkie istotne zdarzenia operacyjne podlegają dokładnej ocenie i analizie. Bank na bieżąco podejmuje działania wyjaśniające zaistniałe zdarzenia oraz zabezpieczające przed powtórzeniem się podobnych zdarzeń w przyszłości.

## 17. Ryzyko braku zgodności

Zarządzanie ryzykiem braku zgodności odbywa się w oparciu o „Politykę zgodności w Banku Spółdzielczym w Żorach” i „Instrukcję zarządzania ryzykiem braku zgodności w Banku Spółdzielczym w Żorach”.

Ryzyko braku zgodności rozumiane jest jako skutki nieprzestrzegania przepisów prawa, regulacji wewnętrznych oraz standardów rynkowych, w tym norm etycznych.

Celem zarządzania ryzykiem braku zgodności jest identyfikacja potencjalnych zagrożeń dla działania Banku, monitorowanie zaistniałych incydentów oraz podejmowanie działań wspierających i naprawczych.

W obszarze zarządzania ryzykiem braku zgodności zadania są realizowane przez następujące organy i komórki organizacyjne Banku:

1. Radę Nadzorczą Banku,
2. Zarząd Banku,
3. Zespół ds. ryzyk i analiz,
4. Komitet ds. ryzyk bankowych,



5. Zespół finansowo-księgowy i sprawozdawczości,
6. Stanowisko ds. zgodności,
7. Dyrektorzy Oddziałów,
8. Zespół Informatyki,
9. wszystkie jednostki i komórki organizacyjne Banku.

W celu sprawnego zarządzania ryzykiem braku zgodności w Banku zostały zdefiniowane Kluczowe Wskaźniki Ryzyka (KRI) o charakterze ilościowym. Zdarzenia z ryzyka braku zgodności są pozyskiwane z bazy zdarzeń z ryzyka operacyjnego.

W 2020 roku w Banku wyróżniono następujące zdarzenia z ryzyka braku zgodności, które pozyskano z bazy strat z ryzyka operacyjnego.

Straty z ryzyka braku zgodności w okresie 01.01.2020 – 31.12.2020

Rodzaje zdarzeń operacyjnych	Kategorie zdarzeń w ramach rodzajów zdarzeń	Ilość	Wielkość strat (zł)	
			Rzeczyw.	Potencjal.
Oszustwa wewnętrzne - Straty spowodowane celowym działaniem polegającym na defraudacji, sprzeniewierzeniu majątku, obejściach regulacji, przepisów prawa lub przepisów wewnętrznych, wyjącając straty wynikające z różnicowania / dyskryminacji pracowników, które dotyczą co najmniej jednej strony wewnętrznej	Działania Nieuprawnione	X	X	X
	Kradzież i oszustwo	X	X	X
	Bezpieczeństwo systemów	X	X	X
Zasady dotyczące zatrudnienia oraz bezpieczeństwo w miejscu pracy - Straty powstałe na skutek działań niezgodnych z przepisami lub porozumieniami dotyczącymi zatrudnienia, bezpieczeństwa i higieny pracy, wypłaty odszkodowań z tytułu uszkodzenia ciała lub straty wynikające z nierównego traktowania i dyskryminacji pracowników	Stosunki pracownicze	X	X	X
	Bezpieczeństwo środowiska pracy	X	X	X
	Podziały i dyskryminacja	X	X	X
Klienci, produkty i praktyki operacyjne - Straty wynikające z niewywiązywania się z obowiązków zawodowych względem określonych klientów, będące skutkiem działań nieumyślnych lub zaniedbania ( w tym wymagań powiermiczych i stosownego zachowania) lub też związane z charakterem bądź konstrukcją produktu	Obsługa klientów, ujawnianie informacji o klientach, zobowiązania względem klientów	2	X	1,22
	Niewłaściwe praktyki biznesowe lub rynkowe	X	X	X
	Wady produktów	X	X	X
	Klasyfikacja klienta i ekspozycje	X	X	X
	Usługi doradcze	X	X	X
	Wprowadzanie do systemu, wykonywanie, rozliczanie i obsługa transakcji	1 818	230,00	6 183,74
	Monitorowanie i sprawozdawczość	X	X	X
Wykonanie transakcji, dostawa i zarządzanie procesami operacyjnymi - Straty powstałe na skutek nieprawidłowego rozliczenia transakcji lub wadliwego zarządzania procesami operacyjnymi oraz wyniki ze stosunków z kontrahentami i sprzedawcami	Napływ i dokumentacja klientów	X	X	X
	Zarządzanie rachunkami klientów	1	X	1,23
	Kontrahenci nie będący klientami Banku (np. izby rozliczeniowe)	147	X	39,08
	Sprzedawcy i dostawcy	X	X	X
	Suma strat z podziałem na straty rzeczywiste i potencjalne	1 968	230,00	6 225,27
Suma wszystkich strat razem wziętych	1 968		6 455,27	

Suma strat z ryzyka braku zgodności stanowi 3,68% sumy strat z ryzyka operacyjnego.

## 18. Ryzyko biznesowe

Zarządzanie ryzykiem biznesowym odbywa się w oparciu o „*Politykę zarządzania ryzykiem biznesowym w Banku Spółdzielczym w Żorach*” oraz instrukcje, m.in. „*Instrukcja opracowywania i monitorowania planu finansowego oraz planu strategicznego w Banku Spółdzielczym w Żorach*”.

Celem zarządzania ryzykiem biznesowym jest:

- 1) Realizacja założeń dotyczących wyniku finansowego Banku, w zakresie wielkości prognozowanych w ramach Strategii działania Banku oraz w ramach Planu finansowego,
- 2) Realizowania pozostałych założeń planu finansowego,
- 3) Ograniczenia wpływu ryzyka cyklu koniunkturalnego na poziom ryzyka kredytowego.

Organy i pracownicy zaangażowani w proces zarządzania ryzykiem:

- 1) Rada Nadzorcza Banku,
- 2) Zarząd Banku,
- 3) Zespół ds. ryzyk i analiz,
- 4) Audyt Wewnętrzny,
- 5) Stanowisko ds. zgodności.

Raportowanie obszaru ryzyka biznesowego odbywa się w cyklach kwartalnych i podlega przedstawieniu Zarządowi oraz Radzie Nadzorczej Banku.

## 19. Ryzyko walutowe

Zarządzanie ryzykiem walutowym odbywa się w oparciu o „*Politykę zarządzania ryzykiem walutowym w Banku Spółdzielczym w Żorach*” oraz o „*Instrukcję zarządzania ryzykiem walutowym w Banku Spółdzielczym w Żorach*”.

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest:

- 1) Ograniczenie skutków narażenia Banku oraz Klientów na nieoczekiwane zmiany kursów walut,
- 2) Ocena ryzyka walutowego dotycząca wdrażania nowych produktów,
- 3) Prowadzenie działań mających na celu zabezpieczenie ryzyka walutowego w ramach prawidłowego zarządzania aktywami i pasywami,
- 4) Ustalenie bezpiecznych limitów na podstawie danych historycznych i monitorowanie ich.

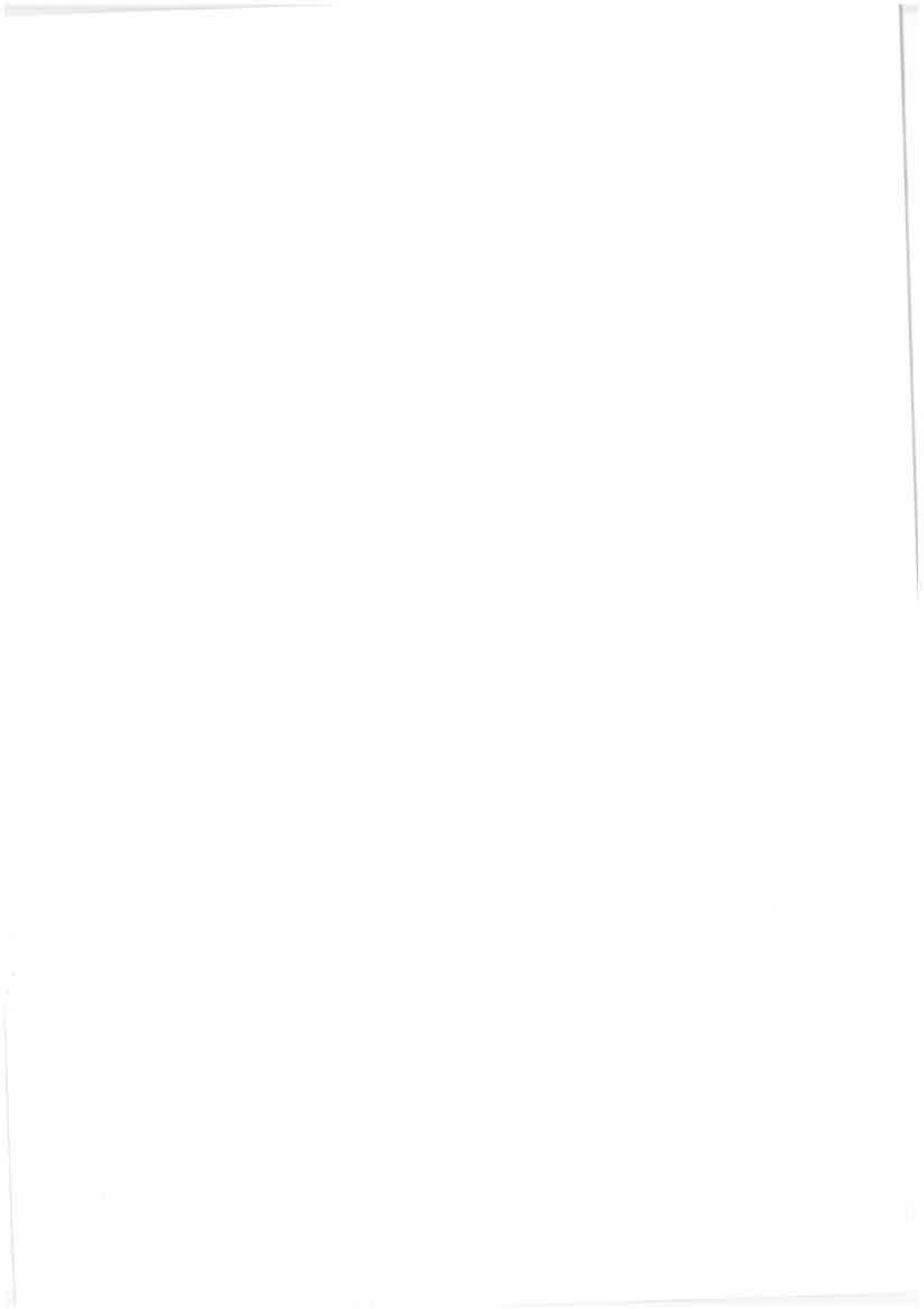
W proces zarządzania ryzykiem walutowym zaangażowane są następujące organy i jednostki Banku:

- 1) Rada Nadzorcza Banku,
- 2) Zarząd Banku,
- 3) Komitet ds. ryzyk bankowych,
- 4) Zespół ds. ryzyk i analiz,
- 5) Zespół Finansowo-Księgowy i Sprawozdawczości,
- 6) Audyt wewnętrzny,
- 7) Stanowisko ds. zgodności.

Pomiar ryzyka walutowego dokonywany jest każdego dnia roboczego. Polega on na wyznaczeniu całkowitej pozycji walutowej dla wszystkich posiadanych walut w przeliczeniu

na PLN według średniego kursu NBP. Całkowita pozycja walutowa nie może przekroczyć wewnętrznego limitu wynoszącego 1,99% funduszy własnych Banku.

Według stanu na 31.12.2020r. całkowita pozycja walutowa stanowiła 0,44% funduszy własnych. Na przestrzeni 2020 roku wskaźnik całkowitej pozycji walutowej utrzymany był w akceptowalnej przez Bank wysokości.


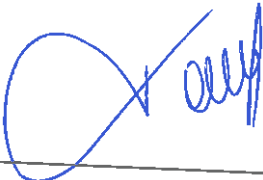





## BANK SPÓŁDZIELCZY W ŻORACH

### Oświadczenie Zarządu

Zarząd Banku Spółdzielczego w Żorach niniejszym oświadcza, że ustalenia opisane w *Informacji o charakterze jakościowym i ilościowym dotyczącej adekwatności kapitałowej Banku Spółdzielczego w Żorach* podlegające ujawnieniu na dzień 31.12.2020 roku są adekwatne do stanu faktycznego, a stosowane systemy zarządzania ryzykiem są odpowiednie z punktu widzenia profilu i strategii ryzyka Banku.

<u>Zarząd Banku</u>	
Wacław Tomecki Prezes Zarządu	
Bożena Talik Wiceprezes Zarządu	
Zbigniew Ciszek Wiceprezes Zarządu	

**BANK SPÓŁDZIELCZY W ŻORACH**  
44-240 Żory, ul. Męcz. Oświęcimskich 28  
tel./fax (32) 43-42-725, (32) 43-43-405  
NIP 651-000-46-32, REGON 000496857

*Pieczęć firmowa Banku*

Żory, 07.07.2021r.

